Des tombes profanées à Lalala

La BOP: un instrument d'opérationnalisation du budget de l'Etat

POTENTIEL



Agenda des affaires

DE PROMOTION ECONOMIQUE, SOCIALE ET COMMERCIALE 300 F CFA

Le sempiternel problème des transports à Libreville

Dans ce numéro :

POLITIQUE Page 2



Le président du Niger à Libreville

SOCIAL

Page 2



Journée nationale de la femme

Page 2



OGSSU 2014: pour une jeunesse conquérante

FAITS DIVERS



Des tombes profanées à Lalala

Page 3

DOSSIERS ET REPERES

Page 4



Guerres et conflits en Afrique: les enjeux véritables

FOCUS

Pages 6 & 7



L'IHEM, l'Ecole de référence au Gabon

POTENTIEL HEBDO



Pour les populations gabonaises qui ne savent plus compter sur la responsabilité des dirigeants de notre pays, la question des transports représente la croix et la banière, un véritable chemin de croix pour les riverains.

RECRUTEMENT DE

CEMAC Consulting

Pour les besoins de son fonctionnement, le Cabinet d'Expertise en Management et Communication recrute 1 Conseil juridique dynamique et performant. Niveau requis: Master de Droit des afffaires. Tél: (+241) 04 54 34 73

POTENTIEL Hebdo

POTENTIEL Hebdo recrute 2 Journalistes chevronnés. Niveau requis: Licence pro Information et Communication et Master Economie. Tél: (+241) 04 41 83 49

AFRICA BTP Engeneering

La société AFRICA BTP Engeneering recrute 1 Conducteur des travaux pour les besoins de ses chantiers. Niveau requis: Licence pro Génie civil. Tél: (+241) 03 41 99 75

IHEM

L'Institut des Hautes Etudes de Management (IHEM) recrute pour les besoins de son activité : 1 Directeur Administratif et Financier de niveau Master 2 Gestion administrative, Finance Comptabi lité ou GRH, 1 Assistant Comptable de niveau Licence pro Comptabilité, Finance, Banque ou Assurance, 1 Assistant de communication de niveau Licence pro Information et Communication, 1 Assistant de logistique de niveau Licence pro Logistique, 1 Surveillant général et 3 surveillants généraux adjoints de niveau Licence pro, 1 Secrétaire de direction de niveau BTS, 2 Secrétaires reprographes de niveau CFP4, 1 Agent de liaison ayant un permis B & C, 2 Techniciennes des surfaces et 3 vigiles.

Tél: +241 07 96 32 92/ 06 06 88 34/ 04 60 79 36

LPE

Le Lycée Privé de l'Excellence (LPE) recrute 1 Secrétaire de niveau BTS et 1 Surveillant de niveau Licence pro pour les besoins de son activité. Tél: (+241) 03 41 99 75

Le Complexe Scolaire Bourgeons Dauphines, pour les besoins de son fonctionnement, recrute 3 Instituteurs (trices) de niveau BAC+2, 2 Educatrices préscolaires de niveau BEPC+1, 1 Technicienne des surfaces de niveau BEPC et 2 vigiles de nuit. Tél: (+241) 04 54 34 73

SONID

La société Nationale d'Import-export et de Distribution (SONID) recrute 1 Agent commercial de niveau Licence pro Marketing & Techniques commerciales. Tél: (+241) 03 41 99 75

HEURES D'OUVERTURE:

Matinée: 8h 00 - 13h 00 / Après midi: 14h 00 - 17h 00 Fermeture de dépôt des annonces le mardi après-midi auprès du service commercial sis derrière les eaux et forêts entrée face Promo Gabon. Tél. : 04 41 83 49

Site web de Potentiel hebdo: www.ihem-gb.org



DIVERTISSEMENT

Poésie

L'ETERNEL EST DIEU

Dieu le Père, C'est l'Eternel Jehovah L'Adonaï Jire, l'Elohim El Shadai El Rapha, Le Dieu vivant d'Autorité Le Dieu de la Création.

Pour la grâce accordée D'être devant Sa face, A Lui soit Gloire Dans toute Eternité Au Seigneur qui battit Au sommet de Sion.

Très humblement Prosterné, J'élève ma prière Au Maître des éléments, Au Dieu des situations, A Celui qui n'a d'égal.

SA VOLONTE

Non digne d'être reçu Par l'Eternel mon Dieu, Je suis Son fils, Et Lui mon Père.

L'Eternel Dieu des armées A qui mon cœur présenté, Un cœur chargé et fatigué Par les contradictions de ce monde.

Mais un cœur qui L'adore, Et Le suit sans retenue. Un cœur qui veut faire Sa Volonté Et uniquement Sa Volonté.

DIEU TRES SAINT

Le Dieu Très-Saint, C'est le Père Tout-Puissant A qui ma vie donnée pour la conduire, Et influencer mon attitude.

Pardonnés tous errements, Tous égarements, toutes fautes, Celles de souvenance Et autres.

Le Seigneur place le bien. Et d'un cœur bien disposé, Toute chose Et toute rémanence.

Cœur d'amour et de vérité, Cœur de justice et de pardon, Cœur de fidélité et d'humilité, Cœur de charité, cœur généreux donné.

Cœur de tolérance et d'unité, Cœur de sagesse. Cœur reconnaissant de toute Bonté infinie, Et de tout Bienfait accordé.

> Pour qu'ainsi transformée, Et apportée à Dieu, Une juste dîme De ma personne.

GLOIRE A DIEU

Croire au Seigneur, L'Eternel Dieu Qui m'a aimé le premier, Et que J'aime en retour.

A Celui qui m'a élevé De loin parmi toutes créatures, J'apporte mon cœur, Mon âme, mon corps.

A Celui qui me donne la Force De garder le cap de la Foi Et de l'Espérance. J'apporte ma vie.

Me libérer et me protéger Des contradictions mauvaises, C'est le Père bienveillant Qui conduit mes pieds.

> Dans l'Amour, La Sagesse Et la Vérité. Dieu donne le Salut.

Dieu révèle Et développe en moi, Les dons confiés Et me donne la Paix.

Constant OYONO (Poète gabonais)

Potentiel Découverte de Eugène OBAME NGUEMA

Solution de la Grille N° 019

E'	100	Mary #	T	Contraction States for	·C	See the controlled	В	L	Grader Spinore patrons	-05-	'M'	S	T
R	Ė	ġ,	0	Ś	A	Ŕ	1000 1000	A	Ġ	Ŕ	E	E	R
C	0	N	Ç	U	P	1	Ś	C	Е	N	Ţ.		1
0	L	Р.	Decree Printer		E	V	E	E	s.		The Agest and Ag	i	thanks be
ludes in	E	norum par J.P.oth. Tourist ea Calon	·V	0	T	A	N	T	S	taken i	٠ķ	N	ė
ter	Face Stale (notice	M	0	Т	10	441	44	14	A	hat Form Felt nom	1	F	R
ċ	ò	0	L	100	100	1		ñ	N	'A	N	0	U
R	0	U	T	E'			9		G	Stimus Stimus	K	R	D
1	100-1	-G	A	P		W.	99		Ą	B	E	M	Е
No.	- L	0	1	S	Photo and a second	E"	S	e No.	San proprie gatherin Considerated	P	L	A	N
and the	.0	U	R	-	Ď	dist	· A"	Ė	1	National Striptons	· I	T	C
i.	Ņ	T	Ę	R	Ţ	E	Τ.	Е	R	Nauroia GP 18	·B	I	Ė
0		S	from Ferror	0	Total Section	inequ	Coa en Sagi. Santocoloni	Τ.	Ą	Ŗ"	A	0) too
N	A	1	S	S	A	N	C"	Ε.	Parket Immeri	Self- Native	train.	·N	L

nº019 est celle de l'Em- nales et les différentes cirblème de l'Estuaire.

pays : il voulait doter le niers mois de sa vie à la tégé par tous.

L'image de la grille Gabon d'archives natioconscriptions, de blasons.

En effet, soucieux à la Le président Bongo, par-

constitution des blasons. Au cours d'un voyage, qu'il avait auparavant effectué en Europe, il avait en effet été frappé de voir que les villes, les provinces, les cantons, possédaient tous des blasons qui permettaient de les identifier. Atteint par la maladie, il fit venir à Paris, où il recevait des soins, un héraldiste suisse et des chercheurs gabonais qui, tous ensemble, réalisèrent ces blasons, signes qui doivent permettre aux différentes villes et provinces de garder une personnalité tout en étant profondément rattachées à un grand ensemble, le Gabon.

Pour ce qui est de la province de l'Estuaire, son blason est caractérisé par un triangle bleu azur qui entaille la région. Sa richesse est symbolisé par dix billes d'Okoumé de couleur qui voguent sur les fois d'enraciner notre pays venu au pouvoir, réalisa le eaux. L'ensemble est coudans le passé et d'en par- premier. Fin 1969, la direc- ronné par 9 pointes repréfaire l'unité, le président tion des Archives natio- sentant les 9 provinces Léon Mba, père de l'indé- nales était créée. Le avec l'Estuaire dans une pendance émit deux vœux président Mba, pour sa appartenance à un Gabon lorsqu'il était à la tête du part, travailla dans les der- indivisible et solidaire pro-

GRILLE N° 020

					. 1								Démonstr
			·			10	Opération intélec- tuelle		•	Pron. Pers Presquite do Cap			
			Station Radio							Possibilité de choix		Non en Ang.	
		4		Appel en Ang.	Ecole de santé	Manche au tennis	Posibilté de choix	Ville du Japon Première Femme			5 1	Colorant Minéral Naturel	
88	Surnom Promesse Solen nelle	٠.			2				Argent		Mega - Octet	. 6	
•	Favorable	Ongles en Ang. Non en Ang.			D	1000	MAA	0	Roi de la jungle Admirateur	•			
Opération financière invelloppe corporelle		7		18		0 0 0	0 0				Force del'ordre Unité de messe Atomique		
		- 10	Fleurre de Russie	Village de France	i	1	7.00			Bicyclette	12		
			Commune d' Autriche	Aet ie a bied	1					Otilise	-		
		. 9				X				Hommes en Ang.	•		
17		Choisi		Force	Caisse		Maman		Refus de	Agence metro de			
7	Ecologie	Choix par vote	1	de l'ordre	Bois d'Origine	Pron. Pers.	en Ang.	1	bébé	transport	•		
	Diplocement dens fair				•	8			*		Symbole Argon	- ,"	
14	•			Objet	3					10	Ancien PAN	Nom africain	
Scologie		Dans					13	Augmente	Surveillant Générale	£	Sportif Haut Niveau	Diminusint la vigilence	1
		Pron. Pers	19	Force de l'ordre	Caisse Bois d'Origine	Pron. Pers.	inctitut Univers, de Technologie		- 15	Quantité Surveillant Générale	: :	16	

Pensée de la semaine :

"INTERVENTION DIVINE, INTERVENTION DE LA SUPREMATIE. ET DIEU NOUS PARLE, TANTÔT D'UNE FAÇON, TANTÔT D'UNE AUTRE". Constant OYONO (Poète gabonais)



Analyse de presse

LE SNEC NÉGO-CIERA JUSQU'AU 10 MAI

Dans sa livraison du 22 avril, le quotidien GABON MATIN nous apprend que le Syndicat National des Ensei-Chercheurs gnants (SNEC) a décidé de poursuivre les négociations entamées avec la tutelle jusqu'au 10 mai 2014. Passé cette date, ils décideront en assemblée générale de la poursuite ou non des négociations.

L'AC BONGOVILLE EN DEUIL

Le portier de l'AC Bongoville, Sylvain Azougoui n'est plus. Cette nouvelle est tombée comme un coup d'assommoir chez les férus du football gabonais. L'homme a succombé d'un violent choc qu'il a reçu de l'attaquant du CMS Bakayoko Aboubakar alors qu'ils étaient tous les deux à la conquête du ballon. Il a ensuite été conduit à l'hôpital régional de Franceville où il a tiré sa révérence.

BEN BRUNO MOUBAMBA, PRÉSIDENT?

Telle est la question que se pose notre confrère LA VOIX DU SALUT dans sa dernière livraison. Selon l'hebdomadaire, cet ancien candidat à la présidentielle de 2009 aurait clairement déclaré sur une chaine de radio qu'il sera candidat à la succession de Pierre Mamboundou à la tête de l'UPG lors du congrès de ce parti qui se tiendra sous peu. Wait and see.

MOUILA AC-CEUILLE LE HAND-BALL GABONAIS

La ville de Mouila va accueillir du 20 au 27 du mois en cours, la 30ème édition de la coupe du Gabon inter-Club dénommée "Challenge Maganga Moussavou". La question que se pose les inconditionnels de cette discipline est celle de savoir qui détrônera les marigoveens?

ÇA CHAUFFE À LA SONAPRESSE

Dans sa dernière livraison, confrère de l'hebdomadaire ECHOS DU NORD nous apprend que le personnel de la SONAPRESSE, trice du quotidien l'union, a déposé un préavis de grève de 15 jours sur la table des dirigeants de ladite structure. Cette décision a été entérinée par l'ensemble des personnes ayant pris part à l'assemblée générale consacrée à cet effet.

KARIM WADE TOU-JOURS SOUS LES VERROUS

Le fils de l'ancien président sénégalais Abdoulave Wade incarcéré depuis un an. Il est traqué par la justice sénégalaise dans une affaire de biens mal acquis. La question que la presse internationale telle que Jeune Afrique se pose se pose est celle de savoir si celui-ci est victime ou coupable?

Horoscope de la semaine



Pour vous les béliers, vous semez la confusion et la zizanie par-tout où vous passez. Vous adorez jouer la provocation pour déstabiliser les autres et surtout, pour avoir l'impression de prendre le contrôle de toutes les situations.



Pour vous les taureaux, vous attendez trop de miracles qui n'arrivent jamais. Ça bouge beaucoup dans votre tête, mais ça ne bouge pas autour de vous malgre vos prévisions. Ne vous découragez pas et restez optimiste. Gardez aussi la tête froide et



Pour vous les gémeaux, toutes les fautes qui sont pointées du doigt dans votre travail, vous retombent carrément dessus. À force d'être gentil et serviable avec tout le monde, cela vous re-GEMEAUX tombe sur le dos. Montrez les crocs dès maintenant.



Pour vous les cancers, votre imagination vous joue parfois des tours, vous voyez des choses qui ne se passent pas vraiment. Attention à ne pas tomber dans la paranola. Restez dans la réa-CANCER lité, et pas dans le fantasme, c'est plus sain.



Pour vous les lions, abstenez-vous de vouloir imposer vos désirs à tout prix. Vous donnez l'image d'un despote qui veut garder son pouvoir coûte que coûte. L'excès de zèle est déconseillé, il suffit de vous adapter au mouvement.



Pour vous les vierges, vous n'avez aucun souci à vous faire, car même si c'est la zizanie dans votre job, vous saurez tirer votre épingle du jeu. Vous verrez les événéments sous un angle différent et vous pourrez vous adapter à tout et rapidement.



Pour vous les balances, des freins temporaires vous obligent à vous concentrer uniquement sur les problèmes afin d'en trouver très rapidement les solutions. Pourtant, vous ne pensez qu'à une chose vous lancer dans de nouveaux projets.



Pour vous les scorpions, ne forcez pas les choses et surtout, prenez du recul face aux multiples questions ou propositions qui viennent à vous. Ne vous obligez pas à faire des tâches qui ne vous plaisent pas, mais ne les imposez pas aux autres non plus.



Pour vous les sagittaires, entre les changements de demière minute et les difficultés dues à des erreurs de jugement, vous ne savez plus où donner de la tête. Gardez votre calme pour gérer le plus rapidement possible ce parcours du combattant.



Pour vous les capricornes, ne laissez dans votre professionnel et au contrai obligé de réagir si vous voulez éviter périeurs. Faites preuve d'anticipation. Pour vous les capricornes, ne laissez pas les choses en l'état dans votre professionnel et au contraire agissez vite. Vous êtes obligé de réagir si vous voulez éviter les remarques de vos su-



Pour vous les verseaux, vous ne supportez pas que l'on prenne des décisions à votre place et que l'on vous mette la pression. Pourtant, vous n'avez pas d'autres choix que de subir pour le VERSEAU moment. Tout vient à point à qui sait attendre.



Pour vous les poissons, vous commencez à apprécier de plus en plus ce climat qui vous pousse à réagir et à prendre de grandes décisions. Vous vous sentez transcendé et plus fort. POISSON Vous trouvez ainsi la détermination pour vaincre votre timidité et yous exprimer librement.

AVIS DE RECRUTEMENT

CEMAC Consulting

Pour les besoins de son fonctionnement, le Cabinet d'Expertise en Management et Communication recrute 1 Conseil juridique dynamique et performant. Niveau requis: Master de Droit des afffaires.

Tél: (+241) 04 54 34 73

POTENTIEL Hebdo

POTENTIEL Hebdo recrute 2 Journalistes chevronnés. Niveau requis: Licence pro Information et Communication et Master Economie.

Tél: (+241) 04 41 83 49

AFRICA BTP Engeneering

La société AFRICA BTP Engeneering recrute 1 Conducteur des travaux pour les besoins de ses chantiers. Niveau requis: Licence pro Génie civil.

Tél: (+241) 03 41 99 75

11:10)

L'Institut des Hautes Etudes de Management (IHEM) recrute pour les besoins de son activité :

1 Directeur académique de niveau doctoral en sciences de gestion, 1 Directeur Administratif et Financier de niveau Master 2 Gestion administrative, Finance Comptabilité ou GRH, 1 Assistant Comptable de niveau Licence pro Comptabilité, Finance, Banque ou Assurance, 1 Assistant de communication de niveau Licence pro Information et Communication, 1 Assistant de logistique de niveau Licence pro Logistique, 1 Surveillant général et 3 surveillants généraux adjoints de niveau Licence pro, 1 Secrétaire de direction de niveau BTS, 2 Secrétaires reprographes de niveau CFP4, 1 Agent de liaison ayant un permis B & C, 2 Techniciennes des surfaces et 3 vigiles.

Tél: +241 07 96 32 92/ 06 06 88 34/ 04 60 79 36

LPD

Le Lycée Privé de l'Excellence (LPE) recrute 1 Secrétaire de niveau BTS et 1 Surveillant de niveau Licence pro pour les besoins de son activité.

Tél: (+241) 03 41 99 75

CSBD

Le Complexe Scolaire Bourgeons Dauphines, pour les besoins de son fonctionnement, recrute 3 Instituteurs (trices) de niveau BAC+2, 2 Educatrices préscolaires de niveau BEPC+1, 1 Technicienne des surfaces de niveau BEPC et 2 vigiles de nuit.

Tél: (+241) 04 54 34 73

SONID

La société Nationale d'Import-export et de Distribution (SONID) recrute 1 Agent commercial de niveau Licence pro Marketing & Techniques commerciales.

Tél: (+241) 03 41 99 75

POTENTIEL HEBDO

JOURNAL DE PROMOTION ECONOMIQUE, SOCIALE ET COMMERCIALE

Fondateur et Directeur de la publication. Directeur de la redaction: Constant

OYONO EBANG OBAME Rédacteur en chef:

Steve Joseph MOUNGUENGUI Assistant de rédaction:

Dimitri AMVENE

Secrétaire Infographe:

Olivia Albertine AKARE

Consultants:

Dr Jonathan NTOUTOUME NGOME Dr Bernard EKOME OSSOUMA Dr Alphonse NDINGA NZIENGUI Euloge Hervé MAGNAKA DIBA

Secrétariat & publicité CEMAC Consulting B.P.: 26764 Libreville Tél: (+241) 0341 9975 / 0441 8349

Adresse du journal : B.P.: 26764 Libreville Siège social : Libreville, Tél: (+241) 0341 9975 / 0441 8349

Email: potentielhebdo@yahoo.fr Composition et impression : MULTIPRESS GABON B.P.: 3875 Libreville Tél.: 01 73 21 75

Distribution : Sogapresse B.P: 121 Libreville, Tél: (+241) 73 31 08 / 73 31 31





AFRICA BTP Engeneering

GENIE CIVIL & TRAVAUX PUBLICS TOUS CORPS D'ETAT



Résidence privée



Aménagement de chaussées



Grue



Bétonnière de chantier

CONSTRUCTION ET ENTRETIEN BATIMENT

- Maconnerie:
- Electricité:
- Plomberie:
- Etaneheïté:
- · Carrelage:
- Menuiserie aluminium:
- Menuiserie bois:
- Peinture:
- Toiture et Couverture:
- Climatisation:
- · Voiries:
- Réseaux divers.

CONSTRUCTION INDUSTRIELLE

- Construction métallique;
- · Hangars:
- Usines:
- Complexes industriels.

CONSTRUCTION D'OUVRAGES D'ART

- Ponts et Chaussées:
- Monuments...

CONSTRUCTION D'AERODROMES.

CONSTRUCTION, AMENAGEMENT, RENOVATION ET ENTRETIEN DES ROUTES

Le développement de l'Aesfrique avec AFRICA BTP Engeneering.

Rond point pavés de MINDOUBE 2 Tél.: 0341 9975 / 0441 8349 / 0454 3473 Libreville

Email: africabtpengeneering@yahoo.fr - Site web : www.ihem-gb.org



ACTUALITE

Le Président du Niger à Libreville



Le président nigérien Mahamadou Issoufou

Le président nigérien, Mahamadou Issoufou, a effectué la semaine dernière, une visite de 48 heures en terre gabonaise. Pendant cette visite, il était question de renforcer les liens déjà étroits entre Libreville et Niamey.

e Chef de l'Etat nigérien, Mahamadou Issoufou, vient d'effectuer une visite de 48 heures au Gabon où il a été accueilli à sa décente d'avion par son homologue Ali Bongo Ondimba. Pendant cette visite, les deux hommes d'Etat ont échangé sur de nombreuses questions notamment l'épineux problème de la pauvreté qui mine le continent africain dans son ensemble et particulièrement l'Afrique sub-saharienne. Des

sortir le continent noir de ce ma- entre les deux Etats, il ya égalerasme et de l'insécurité qui pren- ment ceux de l'énergie et de proportions inquiétantes. Pour la République gabonaise a par cela, l'homme fort du Niger a mi- ailleurs salué le caractère fruclité pour le renforcement d'une tueux et enrichissant des coopération agissante entre les échanges qu'il a eu avec son ho-Etats africains. Ce qui permettrait mologue nigérien félicitant de reduire les divisions et les celui-ci pour son ambitieux proguerres en Afrique. C'est d'ail- gramme dénommé « renaisleurs dans cet élan que les deux sance Niger » qui est une fierté Chefs d'Etat ont décidé de renforcer la coopération bilatérale entre leurs deux pays en dynamisant la commission mixte nigéro-gabonaise qui devra se réunir très bientôt selon le numéro 1 nigérien. Ali Bongo et son homologue ont également discuté d'une éventuelle coopération dans le domaine des mines, car, les deux pays disposent d'importants gisements en la matière, notamment le fer pour ce qui est du Gabon et de l'uranium pour le Niger. Parmi les secteurs qui vont

solutions ont été envisagées pour faire l'objet de coopération chaque année des l'agro-pastoral. Le président de

selon le chef de l'exécutif gabonais avec notamment les négociations entre le géant minier français Aréva et l'Etat Nigérien qui sont en passe de trouver un compromis car, à en croire le Chef de l'Etat nigérien, l'objectif de son pays est d'équilibrer le partenariat qui existe depuis plusieurs années entre les deux

Steve MOUNGUENGUI

SPORT

OGSSU 2014: pour une jeunesse conquérante

Les 37èmes jeux de l'Office gabonais des sports scolaires et universitaires (OGSSU) ont connu leur épilogue mercredi 22 avril dernier au stade de Nzeng-Ayong en présence du ministre chargé des sports, Blaise Louembet, qui a procédé à la remise des trophées aux vainqueurs.

'atmosphère était particulièrement électrique mercredi dernier au stade de Nzeng-Ayong, à l'occasion de la cérémonie de clôture des 37èmes jeux de l'OGSSU. Pendant une semaine d'horloge, les jeunes élèves et étudiants venus de toutes les contrées du pays ont rivalisé de talent et d'adresse pour remporter les précieux sésames prévus pour la circonstance dans plusieurs disciplines. On a de ce fait assisté aux oppositions de bonne facture qui ont permis aux amoureux du sport de se rendre compte de l'immense richesse que regorge notre pays dans toutes les disciplines de cette fête du sport.

En effet, il convient de dire qu'à la base, cette compétition avait été suscitée par les plus hautes autorités pour qu'elle serve de base de détection de talents pour les clubs et par la suite pour les equipes nationales des différentes disciplines d'une part, et d'autre part, pour permettre aux jeunes de s'épanouir par la pratique du sport qui est une activité saine. Ces jeux de l'OGSSU sont donc l'occasion d'attirer l'attention des plus



L'OGSSU est un moment d'intense partage pour la jeunesse

hautes autorités sur l'importance de la pratique du sport dans un pays. Car il convient de dire que l'OGSSU a perdu son lustre d'antan et ne suscite plus le même intérêt qu'il y a quelques années or, cette compétition a produit plusieurs athlètes qui ont fait la fierté du sport gabonais. Le gouvernement gagnerait donc à tout mettre en œuvre pour que l'OGSSU retrouve ses lettres de noblesse car elle est un véritable vivier pour le sport gabonais. Pour preuve, depuis que cette compétition sportive a perdu de sa superbe, le constat est que le Gabon, en dehors des débits d'alcool et autres lieux insalubres qui ne désemplaisent pas, connait une régression considérable notamment en athlétisme où le jeune Willy Mbinjou de (l'INGS) a été la découverte de la 37° édition. En football scolaire féminin, le Haut-Ogooué et l'Estuaire ont sorti leur épingle du jeu alors que chez les scolaires, c'est la ngounié qui a fait feu de tout bois.

Steve MOUNGUENGUI

Journée nationale de la femme

La date du 17 avril marque depuis plusieurs années au Gabon, la commémoration de la journée nationale de la femme. C'est souvent l'occasion de rendre un hommage mérité aux femmes pour le rôle primordial qu'elles jouent dans le développement de notre pays.

SOCIAL

u Gabon, la date du 17 avril est pleine de signification. Car, marque la célébration de la journée nationale de la femme. Initiée par feu le président Omar Bongo Ondimba, cette journée est l'occasion de rendre hommage aux femmes pour le rôle primordial qu'elles jouent dans le développement de notre pays. Maillon essentiel de notre société, la femme gabonaise est omniprésente dans tous les secteurs d'activités et de plus en plus dans des secteurs qui étaient au-



trefois l'exclusité des hommes. Ainsi trouve-t-on aujourd'hui au Gabon, des femmes qui opèrent dans des domaines tels que la mécanique, le taxi, le lavage automobile et même dans le ramassage et le transport des ordures ménagères. Cette volonté de travail clairement affichée par la femme gabonaise, procède sans doute de sa détermination à ne pas se laisser entrainer par la paresse et la facilité avec leurs effets collatéraux que sont la

pauvreté, la prostitution, l'escroquerie et la délinquance chez les jeunes filles. C'est pourquoi le gouvernement doit tout mettre en œuvre pour qu'il y ait en plus des centres de formation, des organismes de micro-finance susceptibles de les rendre autonomes et préfinancer leurs activités après leur formation. Car, si les femmes gabonaises sont accompagnées dans leurs projets, c'est le pays qui gagnera car elles sont dynamiques et elles l'ont toujours démontré à tous les niveaux. Elles sont de plus en plus nombreuses à s'investir dans l'entrepreneuriat, le commerce et sont la principale constituante du tissu économique gabonais. La journée nationale de la femme doit donc sonner comme l'occasion pendant laquelle, un hommage particulier est rendu à cette gardienne des valeurs.

Steve MOUNGUENGUI

Les greffiers en grève

Les greffiers gabonais observent un mouvement de grève depuis plusieurs semaines. Jusqu'ici, aucune solution concrète ne transparait du côté de la tutelle alors que toutes les activités du Palais de justice de Libreville sont paralysées.

Toutes les audiences sont suspendues jusqu'à nouvel ordre ». Telle est l'inscription que l'on pouvait lire à la porte d'entrée du palais de justice de Libreville. Pour cause, un mouvement de grève observé par les greffiers qui réclament entre autres, la mise en place d'un plan de carrière, un accès aux stages et aux formations continues, le relèvement du point d'indice, l'amélioration des conditions de travail

etc. Selon un greffier qui a requis l'anonymat, "il est aujourd'hui quasiment impossible pour des greffiers d'accéder aux stages et aux formations continues parce que la tutelle ne les prévoit pas. Autrement dit, il est très difficile pour un greffier de passer d'une catégorie à une autre. Nous sommes recrutés en catégorie B1 et la plupart d'entre nous, allons en retraite sans avancer d'un iota" a-t-il fulminé avec une voix étreinte d'émotion. "Nous avons donc décidé unanimement, que la levée de ce mouvement de grève est conditionnée par la satisfaction de nos revendications. » Face à la tournure des évènements, ce qui est plus inquiétant, c'est le mutisme observé par le gouverne-



ment qui ne daigne pas mettre en place un mécanisme susceptible d'amener les deux parties à la table des négociations pour que la sérénité revienne au corps de garde de notre pays. Parmi les points évoqués par les greffiers, il y a aussi l'amélioration des condi-

tions de travail. Nos valeureux magistrats et greffiers travaillent chaque jour dans des conditions exécrables et parfois même extrêmes. Bureaux vétustes, matériel informatique insuffisant (et parfois d'un autre temps) ou inexistant sont le quotidien de ces greffiers. Comment peut-on demander à nos greffiers et à nos magistrats d'être performants quand les conditions de la performance ne sont pas réunies ? Peuton devenir un pays émergent avec une justice inefficace. Il revient au gouvernement du Pr Ona Ondo de trouver une solution idoine à ce sujet pour que les activités reprennent au palais de justice.

Steve MOUNGUENGUI

Le saviez

- 20 millions : c'est le nombre de victimes dans le monde depuis l'identification du VIH:
- 34 millions : c'est le nombre de personnes dans le monde vivant avec le VIH en 2012 :
- 2,5 millions : c'est le nombre de contamination du VIH dans le monde en 2012;
- 1,7 millions : c'est le nombre de décès dus au Sida dans le monde en 2012.

La rédaction



EDITORIAL

es spécialistes de la science administrative s'accordent à reconnaître que le rôle de l'Administration, en tant que bras séculier de la Puissance publique, est d'informer le Pouvoir et les citoyens, de susciter la décision politique et de transformer l'option politique en actes concrets au bénéfice des populations.

Ceci laisse entendre que l'Administration est un service- ou plus exactement est constituée d'un ensemble de services organisés verticalement et horizontalement et ayant pour finalité de servir le peuple. Ses valeurs cardinales sont la probité, le sens de l'intérêt général et l'accès égal de tous les citoyens aux différentes prestations qu'elle sert aux membres de la collectivité nationale. Dans un Etat de droit, l'Administration est régie par des lois, décrets, arrêtés, règlements divers, et ses décisions peuvent être contestées devant le tribunal administratif ou le Conseil d'Etat, juridiction suprême en matière de contentieux administratif entre l'Etat et les citoyens pri-

En outre, il est de notoriété publique que l'appât du gain et le goût du lucre dans certains services publics hospitaliers rabaissent la dignité de certains compatriotes assurés à la CNAMGS et dont la prise en charge est effectuée avec une lenteur et une désinvolture délibérées par certains professionnels désireux de bénéficier d'argent frais.

L'octroi illégal de parcelles de terrain par des autorités qui n'en ont plus la compétence (préfets, sous-préfets) amène constamment l'Agence Nationale de l'urbanisme et des travaux topographiques à dire le droit et à rappeler au moyen de communiqués comminatoires dans la presse, la nullité de telles cessions. Mais elle le fait, depuis son siège librevillois, dans ses bureaux climatisés. C'est l'exemple d'une mauvaise ingénierie managériale car, il n'est point évident que de telles Oukases impressionnent tel chef de canton de l'Abanga-Bigné ou de la Sébé-Brikolo! C'est pour cela qu'il est souhaitable de se départir d'une culture de la bureaucratie administrative -ou bureaucratie excessive- inefficace pour un

Des tombes profanées à Lalala

FAITS DIVERS

Drôle de situation que celle qui se serait révélée le week-end dernier au cimetière municipal de Lalala dans le 5ème arrondissement de Libreville : des tombes profanées à l'insu du vigile des lieux.

n effet, l'épilogue a lieu dans la nuit de ✓vendredi à samedi. Alors que dans la matinée de samedi, une famille venait se recueillir sur la sépulcre de l'un des leurs inhumé sur les lieux, grande a été la stupéfaction d'apercevoir et de constater que des tombes avaient été profanées à proximité. Les personnes sur les lieux, curieuses d'en savoir plus, se seraient rapprochées desdites tombes pour observer que les deux sépulcres, dégarnies de leurs couvercles, laissaient apparaître des cercueils éventrés et des sque-



visiblement apeuré, leur aurait dit, de source proche, qu'il n'en savait rien d'autant qu'il n'avait entendu aucun bruit la nuit. Ceci se passe dans la partie du cimetière jouxtant le lycée public, proximité par où sembleraitil, les criminels seraient passés pour accomplir leur basse besogne avant de prendre la clé des champs en oubliant de

c'est-à-dire mises les unes sur les autres par faute d'espace d'enterrement et sans croix indicatrice.

Toutefois, avec ce forfait commis par des individus qui certainement ne sont pas à leur premier forfait, les adeptes de crimes rituels semblent avoir déplacé leurs stratégies quand bien même se pose avec acuité, la question de l'aménagement de cimetières municipaux modernes et la garde de ceux déjà existants et à venir, le cimetière étant non seulement le lieu de repos de nos morts mais également un lieu de vie car, ne dit on pas chez nous que « les morts ne sont pas morts ». Pour preuve : alors que l'on croyait ce phénomène banni, les adeptes impunis d'ésotérisme et de crimes rituels par ossements humains interposés à des fins, semble-t-il, fétichistes et de pouvoir politique, ravivent leur instinct de prédateur à moins de deux ans de l'élection présidentielle au Gabon.

La rédaction

LA BUREAUCRATIE EXCESSIVE, UN FREIN A L'EMERGENCE

Le fait au Gabon est que l'Etat -en tant que personne morale et donc justiciableest régulièrement condamné à de lourdes amendes et paiements de dommages et intérêts devant les juridictions nationales compétentes. Et pire ! Si tous les citoyens lésés dans notre République intentaient des procès contre l'Etat, la facture serait astronomique pour les finances publiques et le discrédit généralisé pour l'espace de l'officialité. C'est ainsi que la femme enceinte sur le point d'accoucher et refoulée d'un hôpital public en grève pourrait à bon droit ester en justice contre l'Etat pour atteinte gravissime de son droit à la santé ; la même démarche pourrait être envisagée par l'élève inscrit en classe de terminale et dont le dossier de bourse est transmis avec retard à l'Agence nationale des bourses du Gabon. Et les usagers de la route nationale qui ont dû patienter des heures durant sous la chaleur caniculaire, la réparation de l'éboulement de Nkoltang qui a rendu la chaussée impraticable, pourraient traîner valablement l'Administration des Travaux publics et son incurie devant les tribunaux pour demander et obtenir réparation du préjudice ainsi occasionné.

maillage territorial plus efficient ! A l'instar des campagnes d'enrôlement menées par la CNAMGS pour rendre effectif le droit à la santé pour tous.

Dans un pays de culture orale comme le Gabon et où l'inculture juridique est hélas très répandue, n'est-il point comique de lire communiqués et décisions précédés de nombreux « Vu » et « entendu » qui relèvent pour le commun des gabonais d'un charabia administratif indigeste et inaudible? Que faire?

La puissance Publique pourrait ressusciter le Ministère de l'Education populaire et les compétences qu'elle héberge afin qu'en français facile et même en langues nationales, les projets et décisions de l'Administration soient expliqués et obtiennent l'adhésion du peuple qui est le Souverain en démocratie.

Par ailleurs, il peut être utile de s'inspirer de l'exemple d'un pays voisin au boom économique spectaculaire où l'Administration intègre et vigilante descend constamment sur le terrain pour contrôler la qualité des ouvrages réalisés et s'assurer par l'entremise d'équipes de veille, que les décisions prises par la hiérarchie sont respectées sur le terrain.

Dr Bernard EKOME OSSOUMA Maître - Assistant des Universités

lettes dégarnis de nombreux de leurs ossements dont le crâne. Ahuries, elles auraient pris contact avec le vigile des lieux qui dormait semble-t-il sous picole, pour de plus am- l'impossibilité d'identifier les ples informations. Malheureusement, vigile.

Avec des tombes quasiment recouvertes d'herbe,

le malfrat aurait opéré sans être inquiété

recouvrir les linceuils. Mais, le plus grave autour de cette intrigante situation qui a vu tout de suite, l'attroupement de nombreux riverains, c'est défunts de ces vieilles tombes qui déjà étaient juxtaposées,

GRILLE TARIFAIRE DE POTENTIEL HEBDO

	DESIGNATION	TARIF
PETITES ANNONCES (PAP)	Rubrique Potentiel Fouineur Rubrique Potentiel Immobilier + Photo toutes rubriques PAP	Les petites annonces sont gratuites
PETITES ANNONCES (PAC)	Module Potentiel avis tous les signes Module Potentiel à la une tous les 25 signes + Photo Potentiel avis + Photo Potentiel à la une	1 000 F 3 200 F 5 200 F 10 500 F
FRAIS TECHNIQUES DE CREATION DE MAQUETTE	Formats Oreille, Bandeau, 1/8, 1/6, 1/5, ½ et 1/3 de page Format ½ page de Couverture Format 2è de Couverture la page Format, Double page centrale	30 200 F 70 300 F 140 500 F 250 300 F
EMPLACEMENTS DE COUVERTURE	Oreille de couverture Première de couverture Bandeau 2ème de couverture	99 000 F 520 000 F 253 000 F 983 000 F
EMPLESEMENTS	1/8 page 1/6 page 1/5 page 1/5 page 1/4 page 1/3 page 1/2 page 1 page Double page centrale	82 600 F 90 000 F 120 000 F 160 900 F 210 000 F 295 000 F 610 000 F 983 300 F



DOSSIERS ET REPERES

Guerres et conflits en Afrique : les enjeux véritables

SOCIAL

L'accession des pays africains à l'indépendance au cours des années 1960, est perçue comme un tournant décisif pour la pros-périté de cette partie du monde. Ce processus dit de décolonisation, marquait la fin d'une époque de dépendance de ces pays africains à l'égard de l'occident, et traduisait pour eux, un point de départ, pour s'affirmer et s'arroger en toute autonomie leur responsabilité pour entrer dans le concert des nations. Il revenait donc aux Africains de prendre désormais en main la destinée de leurs pays et, de travailler pour leur mieux être. Malheureusement, à partir des années 1970 jusqu'à ce début du 21ème siècle, l'Afrique est le continent le plus en proie aux conflits armés.

es conflits armés, outre leur impact direct sur la vie des populations ainsi que sur leur environnement moral et physique, obèrent gravement les maigres ressources des Etats, hypothéquent ainsi les chances du continent quant à son développement. Dans le contexte actuel, les méfaits de ces conflits sont aggravés par les effets pervers d'une mondialisation dont la logique est d'être absolue, c'est-à-dire d'imposer sa rationalité marchande, partout et de la même façon. Mais, même s'il est vrai que cette mondialisation de l'économie n'estipas de nature à favoriser pleinement la mise en œuvre des mesures de nature à consolider la paix, à travers des mécanismes économiques delibérés, il n'en reste pas moins que l'objectif de la paix en Afrique de-meure possible, nécessaire et même urgent. Depuis les amnées 1970, le continent africain a connu plus de trente guerres qui, dans leur vaste majorité, sont d'origine interne. Pour la seule année 1996; quatorze des cinquante-trois pays

¶ africains - soit plus du quart étaient touchés par des conflits armés qui avaient provoqué plus de la moitié de tous les décès liés à la guerre dans le monde entier et qui avaient de même expliqué le sort de huit millions de réfugiés et de personnes déplacées.

Comment est-on arrivé là ? Quels sont les causes et les différents types de conflits armés en Afrique ? Comment se manifestent-ils et quelles en sont les conséquences ? Ces situations sont-elles évitables et de quelle manière ? C'est à ces questions qui taraudent plus d'un africain et plus d'un observateur que nous avons voulu apporter quelques éléments de réponses.

Les facteurs de conflits armés en Afrique

Vécu à tous les niveaux des sociétés organisées, le conflit apparait comme un choc qui se produit lorsque des éléments, des forces antagonistes entrent en contact et cherchent à s'évincer réciproquement. Pour étayer cette assertion, les spécialistes sur les questions de conflits, qualifient le conflit comme étant la confrontation d'au moins deux protagonistes. De manière pragmatique, le conflit se déroule à différents niveaux.

Prenant ascendance dans les années 60 à 80, les conflits armés en Afrique ont connu une époque où le monde est partagé entre les deux blocs. C'est pendant cette période de la guerre froide que les conflits armés sont considérés comme moyen d'imposer une idéologie aux Etats d'Afrique, nouvellement créés, par le biais des mouvements dits nationalistes, alliés du bloc de l'Est. Dans le but de mener une guerre préventive contre l'expansionnisme soviétique, l'occident multiplie les interventions militaires dans les territoires africains et réprime tout mouvement révolutionnaire quel qu'il soit, qualifié de « mouvement communiste.»

Depuis le début des années 90, la plupart des conflits et guerres opposent les populations ou une partie des populations à leurs gouvernants. Autrement dit, il s'agit de conflits internes ou de guerres civiles. Les personnes entrées en rébellion contre le pouvoir central de leurs pays respectifs sont d'abord et avant tout des citoyens de ces pays, même si elles peuvent bénéficier dans certains cas, de

soutien de pays étrangers ou d'organisations de toutes sortes.

Afin de comprendre les dynamiques relatives à la question des conflits armés en Afrique à l'ère de la démocratie, il parait nécessaire de faire une analyse sur les conditions factuelles entre les configurations politiques, sur les-quelles repose le débat démocra-

Il faut tout d'abord noter que divers facteurs ont exercé leur influence sur l'avenement de la démocratie sur ce continent. Certains parlent de la fin de la guerre froide donc de l'effondrement de la rivalité est-ouest, d'autres évoquent la fin d'une longue période de la course à l'hégémonie occidentale sur le continent africain ou encore une expression de lassitude du nord qui ne peut plus supporter les fardeaux d'un continent avec tous les problèmes qu'il détient fin relativisant la conjoneture nouvelle de l'Afrique, on se rend compte que cette partie du monde est dans la continuité de la période coloniale mais sous forme d'héritage. L'héritage administratif, politique, l'inégalité des classes au côté desquels on note une disparité crois-sante. Ce descriptif va compliquer le problème et exige une réponse, difficile à decrocher car se trou-vant entre les forts, le bras de fer qui crée un malentendu-sans len-

L'ouverture de l'Afrique à la démocratie dans les années 90% s'est accompagnée de la multiplicité des conflits armés ; onze pays ont connu la guerre dans la même période et, quatorze pays y sont concernés en 2000. Se trouvant au cœur des enjeux politiques et économigues; les conflits armés en Afrique marquent la rupture de dialogue entre les acteurs, alliance datogue entre les acteurs, amance qu'ils ou seellée lors des diffé-rentes assisos nationales : la Conférence Ntionale Souveraine pour certains, le grand débat natio-nal pour d'autres. Le phénomène des conflits armés qui se déroule à l'intérieur d'un pays ou qui pro-viennent de l'exterieur, deviennent aujourd'hui, Yapahage d'un même pays. Les ressortissants d'une nation s'affrontent sur leur propre territoire, partant d'un antagonisme ou d'une divergence de décisions. Dans « l'Economie des conflits en Afrique », Philippe Hugon fait observer que la multiplicité des conflits en Afrique depuis la fin de la guerre froide, ne relève pas du seul fait de lutte pour défendre les intérêts des firmes etrangères, ou pour des raisons économiques des instigateurs, facteurs à multiple facettes qui méritent une attention particulière.

Les facteurs socioculturels

L'inter culturalité de l'Afrique, constitue un des éléments essentiels avant favorisé la prolifération des conflits armés avec l'avènement de la démocratie. A la fin de la guerre froide, comme au début des années 60, l'Afrique se retrouve seule face à son destin. Cette fois ci, elle a la lourde tâche de panser les blessures laissées par les grandes puissances : calmer les tensions politique, ethnique et sociale, démilitariser l'esprit de la population ayant vécu le choc des brutalités militaires, reconquérir ou reconstituer la cohésion nationale et relancer l'économie. Cependant, la libre voie accordée au dialogue, donne lieu à des querelles de valeur sociale et des affrontements religieux(Nigéria, Centrafrique, Egypte...)

Au centre de tous les débats, il revient à dire que l'Afrique léguée par la puissance coloniale a, non seulement des frontières arbitraires qui ont contribué à susciter des conflits entre les Etats et rendre l'unité nationale plus difficile, mais aussi une tradition d'autoritarisme. Les dirigeants des Etats qui ont accédé à l'indépendance, centralisent à l'excès les pouvoirs politique et économique, suppri-ment le dialogue social, confisquent la liberté populaire. Dès lors, on assiste à la prédominance d'une frange de la population caractérisée par la corruption, le népotisme, l'impunité. plusieurs pays africains, celui qui a la chance d'être au pouvoir ou proche du pouvoir, remporte tout.

La multiethnicité, présente par-

sorte de compétition au bien-être social avec effet dominant, le raisonnement politique qui une fois dégénéré, conduit à la violence. La recherche constante pour les populations à accèder aux produits vitaux, eau, terres cultivables, forêts ou surface avec des ressources naturelles ou minérales, provoque des tensions entre les communautés. Des transhumants ou des nomades qui s'affrontent souvent avec des agriculteurs. Les premiers à la recherche des pâturages pour leur bétail, mettent le feu qui brûle des plantations ; en représailles, les seconds s'attaquent aux troupeaux de bétails. Ces types d'affrontements finissent par se transformer en conflits interethniques, interreligieux, intercommunautaires voire inter frontaliers.

Par ailleurs, les programmes d'ajustement structurels (PAS) des années 80, dont les conséquences sont traduites par une reduction draconienne des budgets sociaux, ont aggravé la vulnérabilité de la majorité des populations vivant avec de maigres ressources! L'accès à l'éducation, aux soins de santé de base(88) deviennent de plus en plus difficile. Ce qui expose bon nombre de la population des risques de détresses sociales plus accrues. Le taux de scolarisation s'affaisse, le niveau de l'éducation s'effondre, le taux d'abandon scolaire plus élevé ; la déperdition scolaire et l'analpha-bétisme de retour gagnent le mi-lieu de la population active, ancrée la délinquance, prêt à alimenter entretenir l'anarchie d'ôù

Les conditions de vie des populations africaines se caractérisent encore trop souvent par la pauvreté et la misère absolues : jenvicon 300 millions d'africaing vivent dans une extrême pauvrete (89). Du coup, le processus de la democratisation se trouve plombé, les régimes ne sachant pas que leur pouvoir repose sur de lu braise; leur siège étant trop élevé, ils ont du mal à appréciente degré de la chaleur du feu qui remonte.

Les facteurs politiques

Pour décrire cette tendance, if est plausible de présenter certains aspects qui la caracterisent. Au niveau interne, la mutation politique des pays d'Afrique est confrontée, à une crise sociale et un deficit macroéconomique, lesquels se heurtant aux séquelles des revendications de masse, provoquent une dégradation du socle de la démocratie. Nous distinguors ici un effondrement des structures de cohésion nationale. Le confique du pouvoir politique dont l'Etat dispose, s'effrite peu à peu.

Les instruments politiques, administratifs, judiciaires sont appropriés et gérés par les seules autorités centrales. Les relations entre les dirigeants et les popula-tions d'une part et, entre les institutions de la république et les populations d'autre part, connaissent des crispations permanentes qui se traduisent de deux ma-

Premièrement, le blocage, la manipulation dans le processus de démocratisation, ouvrent la voie à d'autres moyens de revendication. Le dialogue est rompu car les fégimes, disposant de forces milla taires, sont prêts à réprimer lesmouvements revendicatifs l'exercice des partis uniques est de

Ensuite, le refus ou l'incapacité des pouvoirs à gérer la diversité ethnique de leur population est source de mécontentement et de scission sociale surtout en Afrique ou l'inter culturalité fonde la solidarité, donc la cohésion. Le manque de sagesse dans la conduite du pouvoir à ce niveau est synonyme d'exclusion de la majorité sociologique ; la marginafisation et l'exclusion constituent une base à des velléités contestataires du pouvoir. Et pour se faire entendre, cette classe, dite exclue n'hésite pas à s'accrocher à toutes actions de déstabilisation du pouvoir central.

Ces types de cacophonie finissent par lasser la population qui se révolte au prix de sacrifice, embrasant les tensions larvées. Une fois la défaillance politique est défaite, sus, la classe politique d'opposi-tion s'y mêle. Le pouvoir ne sachant comment adopter la pratique de règlement pacifique, déploie des forces de répression, laquelle devient le bourreau des citoyens sans armes et sans protec-

Au sein d'une opposition censée privilégier le dialogue, impuissante face à des démonstrations de forces du pouvoir, les plus extrémistes choisissent la voie de la violence pour soit, protéger la po-pulation civile, soit défendre la patrie, ou chasser le dictateur et restaurer l'Etat de droit, la justice et l'égalité. Au final, les conflits apparaissent ainsi comme la conséquence de la faillite du système de gouvernance politique, l'incapacité du pouvoir à faire asseoir la démocratie.

Au niveau externe, les rivalités des puissances occidentales depuis l'ère des temps, marquées par des confrontations sur le territoire des pays africains par Etats interposés, se fondent exclusivement sur des questions—d'ordre économique. Par uilleurs, pour des raisons idéo-logiques ou d'approche culturelle, des pays voisins apportent leur soutien de diverses manières à des groupes armés[qui se forment pour] déstabiliser un régime en place.

Les facteurs militaires des conflits armés dans le continent africain

La disparition des blocs a eu parmi d'autres, une consequence dont la communauté internationale n'a pas su prendre la juste mesure. Du jour au lendemain, las armes, dont le commerce était jusque-là dûment contrôlé par les deux pôles antagonistes

La typologie des conflits armés sur le continent africain

Il est difficile de dresser une typologie stricte des différents conflits armés qui sévissent sur le continent afficain tant ces conflits sont nombreus et leurs théâtres. variés. Néanmoins des similitudes évidentes autorisent certains gunds regroupements, suggérant ainsi des solutions fondées sur des démarches similaires. Tous ces conflits ont cependant une base ommune: le déficit démoçratique. C'est toujours le manque de de mocratie qui est, en général la cause première de tons esc conflits.

 Un des types des conflits les plus courants, a partie liégavec le contexte global de transition démocratique tel qu'il est vedu dans certains pays. Ici le conflit est lié aux difficultés qu'éprouvent les différents acteurs politiques à la s'entendre sur les conditions et les modalités d'accession au pouvoir et de sa gestion dans le contexte nouveau d'un pouvoir désormais mis en jeu au nom de la regle de Etat de droit. On a dans cette grande entererie des pays comme 'Algerie, la République démocratique du Congo, le Congo Brazza-ville, la République Centrafricaine, la Gulnée, le Togo, et le Tchad.

- Certains Etats sont en prote à des conflits liés à des problèmes identitaires ravives par le fait que la aussi, le pouvoir est désornais. mis en jeu au nom de la démodra tie, mais du fait de la forte pre gnance du facteur tribal et ethnique, les enjeux en sont pervertis et le cours totalement dévoyé. Ce sont les conflits à forte potentialité de mort, susceptibles de déboucher sur des génocides, comme cela s'est passé au Rsyanda en 1994. L'on a dans cette catégorie des pays comme le Rwanda, le Burundi, la Somalie et le Soudan.
- D'autres conflits résultent de luttes principalement motivées par la volonté d'accèder à des richesses minières et d'en contrôler le trafic. C'est une évidence qu'il y a en Afrique une concordance stricte entre la géographie de certains conflits armés et la géographie des minerais à extraction facile et à rendement élevé: or, diamant notamment. A contrario, les conflits armés qui n'ont pas pu s'alimenter de tels minerais se sont estompés malgré la radicalité de leurs projets. Il s'agit notamment des rebellions touarègues au Mali et au Niger.

conflits du Libéria, de Sierra-Léone, de la République démocratique du Congo, et de l'Angola.

- 4-Les conflits régionaux nés d'un contexte de recomposition géopolitique sur fond d'une situation d'insécurité généralisée, du fait de nombreux problèmes:
- transition démocratique mal
- trafic de minerais à forte rentabilité
- problèmes ethniques et tribaux
- jeux de grandes puissances

Ces conflits sont ceux qui sévissent dans la région des grands lacs, impliquant militairement: la République démocratique du Congo, l'Ouganda, le Burundi, l'Angola, le Zimbabwe, la Namibie, le Congo, la RCA et débordant à travers les réfugiés sur bien d'autres pays (Tanzanie, Kenya, Zambie, etc.).

5- Le conflit du Sahara occidental opposant le Maroc au Front Polisario, vieux de plusieurs décennies, avatar de la colonisation européenne de cette partie du continent.

Les manifestations et les impacts des conflits armés en Afrique

manifestations conflits armés

Depuis les années 1970, le confinent africain a connu plus de trente guerres qui, dans leur vaste majorité, sont d'origine interne. Pour la seule année 1996, quatorze des cinquante-trois pays africains - soit plus du quart - étaient touches par des conflits armés qui avaient provoqué plus de la moitié de tous les décès liés à la guerre dans le monde entier et qui avaient de même expliqué le sort de huit-millions de rétugies et de personnes déplacées.

Les conflits qui sévissent en Afrique ont fait plus de huit miflions de morts entre 1955 à 2600, victimes constituées pour la plupart des femmes, des enfants et des personnes égées. Alimentés par des enjeux d'intérêts politique et économique c'est à dire l'ex-ploitation des ressources naturelles et la lutte pour le pouvoir, ces conflits ont enfraîné l'une des pires catastrophes humanitaires et des traumatismes moraux ; ils constituent-par endroit, la guerre la plus metririère jamais survenue sur le continent.

Les conséquences des conflits armés sur le continent

Les conséquences sociales

Une autre conséquence largement ignored peut se résumer par cette simple interrogation : que fute des «anciens combattants » ? Les accords de paix prévoient parfors des clauses de reinsertion, qui ne sont que rarement respectées, fautes de moyens. Dans ces conditions le « recyclage » dans le panditisme ou le mercenariat apparait pour beaucoup comme la seule issue possible. Le problème prend une dimension particulièrement tragique lorsqu'il s'agit Cenfants-soldats. Au Mozam-Bique, il a été tenté de pratiquer à leur profit des cérémonies de réin-tégration dans la communauté vil lageoise.

La fin officielle d'une guerre eut poser de redoutables problèmes. L'un heureusement relativement rare, mais très connu, concerne les mines antipersonnel. Elles constituent une tragédie supplémentaire pour les pays concernés (Angola, Mozambique...) Qui plus est, le déminage pose de sérieuses difficultés : ou bien il est assuré par des organisations humanitaires peu nombreuses et dépourvues de moyens, ou bien il faut faire appel à des sociétés privées, dont les services sont très onéreux et dont beaucoup ne sont que des officines sans scrupules.

Les perspectives d'une

Afrique sans conflits armés Les solutions de paix

Au cœur de presque tous ces conflits se trouve la question de la démocratie et des modalités modernes de gestion du pouvoir.

Aucune solution ne saurait faire l'économie de la mise en œuvre de mesures évidentes et notamment la mise en œuvre d'un Etat de droit authentique garantissant:

- · le respect des droits de la per-
- · la liberté d'opinion et d'expression
- le principe de l'accession au pouvoir par le suffrage populaire exprimé dans la transparence et la régularité
- · l'alternance au pouvoir
- · le respect des droits des minorités au plan politique et culturel.

Ces solutions ne peuvent être confondues avec les simulacres de démocratie que les régimes en place ont tendance à vouloir servir comme si les enjeux étaient seulement de façade. Le problème de la démocratie est un problème vital, sa solution est authentique ou n'est pas du tout.

Dans les pays en proie à de tels conflits la communauté internationale se doit de prendre toute la mesure de la quête de démocratie et concourir à instaurer un Etat de droit authentique à travers des mécanismes consensuels, acceptés par toutes les forces significatives en présence. Le plus grand danger ici serait de considérer que des exigences spécifiques pourraient exceptionnellement commander que l'on s'accommode de demimesures, ne serait-ce qu'à titre transitoire.

En définitive, Les conflits armés internes dans les pays africains sont l'expression du déséquilibre étatique. Ils entraînent des conséquences de plus en plus colossales. La cruauté et la barbarie qui les caractérisent font qu'audes conséquences désastreuses pour le continent, c'est toute l'idee même de la civilisation humaine qui recule. Des valeurs universellement défendues aved acharnement sont purement et simplement méprisées. Or, selon Montesquieu : « La véritable Rberté publique ne peut avoir lieu que lorsque la sécurité des personnes est assurée. »

La coopération internationale face à cette situation a souvent été de nature réactive. Les interventions procédant pour la plupart de décisions tardives, parfois improvisées et bien souvent légitimées par la pression médiatique sont dirigées vers des mesures curatives qui ne répondent qu'à l'immédiat. Cette approche a conduit à privilégier davantage le maintien de la paix plutôt que la construction de cette paix qui implique une action dans la durée,

Le but de cet article est de nous convaincre, s'il en était encore besoin, de la nécessité de prévenir les conflits armés en Afrique, déjà à travers une Obligation de rendre dés comptes qui constitue une raison d'espérer. En effet, chargée de juger les auteurs présumés de génoride, de crimes contre l'huma-nne ou de crimes de guerre, la Gour pénale internationale (CPI) a ylu le jour en 2002. On peut espéfer que, grace à elle, un certain nombre d'individus responsables des pires atrocités commises lors de conflits armés seront traduits en justice. La mise en place de cette nouvelle instance a été saluée, aussi bien par les gouvernements que par les juristes et les représentants de la société civile, comme l'événement le plus marquant en matière de droit international depuis l'adoption de la Charte des Nations unies. Amnesty International a participé à toutes les étapes qui ont conduit à la création de la CPL

Cette dernière a délivré des mandats d'arrêt visant des personnes accusées de crimes de guerre ou de crimes contre l'humanité perpétrés dans le cadre des conflits armés en Ouganda, en République démocratique du Congo et au Soudan (Darfour). Parallèlement, un certain nombre de dirigeants responsables de crimes de guerre, de crimes contre l'humanité ou de génocide ont été traduits devant les tribunaux pénaux internationaux mis en place pour juger les graves crimes commis au Rwanda, en Sierra Leone, en ex-Yougoslavie et en Côte-d'Ivoire.

Dr Jonathan NTOUTOUME NGOME, Maître-assistant des universités



GESTION D'ENTREPRISE

SOCIAL

Le sempiternel problème des transports à Libreville

Se déplacer en bus ou en taxi à Libreville est devenu un mal pratiquement incurable face auquel les plus démunis de la société sont quotidiennement confrontés. Si, dix ans en arrière, ce sont les chauffeurs de taxi et autres transporteurs en commun qui courraient après les clients, aujourd'hui, la tendance est complètement inversée. La loi de l'offre et de la demande qui voudrait que le client soit roi, fait désormais de ce dernier un véritable mendiant, au point où certaines personnes n'hésitent pas à se rendre à leurs lieux de travail à pieds, le plus souvent après avoir marché sur plusieurs kilomètres, sans oublier l'état piteux des routes de la capitale. Pour la majorité des populations riveraines, il n'existe pas un système organisé de transport à Libreville. La preuve flagrante, c'est qu'il n'y a plus de tarif unique, quelque soit le trajet à parcourir. Toute tarification est plutôt assujettie, malheureusement, à la tête du client, mieux encore, au plus offrant. Les tarifs sont ainsi triplés voire quintuplés, échaptoute ainsi à réglementation autorisée par les autorités compétentes ou la loi en vigueur sur le territoire national. Chose surprenante, c'est que ce fléau prend de l'ampleur et demeure curieusement, à l'étonnement de tous, impuni. Finalement, essayons de comprendre! A qui incombe une telle responsabilité ? Est-ce le ministère des transports ? Est-ce le ministère du commerce? Ou s'agit-il des prérogatives de l'Hôtel de ville dont la vocation est d'assurer le bien-être des citadins ? Tous les Librevillois, comme un seul homme, se demandent : « Pourquoi personne ne fait rien pour éradiquer ce marasme social si grandissant?»

ssayons de recenser tous les modes de transport en ✓commun existant à Libreville, puis, orientons un regard attentif sur le pourcentage des gabonais qui exercent cette activité. Il va sans dire qu'ils sont quasiment inexistants. Sans se déverser dans la xénophobie, les frères des pays voisins sont très majoritaires. Ils semblent avoir, en toute certitude, la maîtrise parfaite de ce secteur d'activités. N'est-ce point, peut-être, la raison pour laquelle aucun parmi eux ne veut se soumettre aux lois, aux us et coutumes de chez nous (leur terre d'accueil) ? Ailleurs, dans d'autres cieux, c'est l'Etat avec ses corps constitués en pouvoirs exécutif, judiciaire et législatif qui établit et fait respecter les lois en vigueur ; mais pourquoi nos frères étrangers veulentils imposer leur autorité traduite en loi dans le domaine du transport urbain ? Serions-nous si gentils, sinon trop gentils, au



Pour les populations gabonaises qui ne savent plus compter sur la responsabilité des dirigeants de notre pays, la question des transports représente la croix et la banière, un véritable chemin de croix pour les riverains.

point de se laisser dominer dans notre pays, sous prétexte que les gabonais ne s'intéressent nullement au métier de chauffeur de taxi, ni à d'autres activités économiques jugées hâtivement et à tort de sous-métiers? Il n'est pas question ici à travers ce propos, de critiquer qui que ce soit, il s'agit plutôt d'être réaliste face à des problèmes aussi concrets que ceux du transport urbain qui affecte au quotidien la vie des gabonais, de manière générale.

RÔLE ET PLACE DE LA SOGATRA

Par ailleurs, il se pose avec acuité la question de la place et du rôle de la Société Gabonaise de Transport (SOGATRA). Après avoir hérité les somptueux bus de la CAN 2012, lors de l'édition jumelée Gabon-Guinée équatoriale, cette compagnie de transport en commun semble toujours n'être que l'ombre d'ellemême ; la souffrance des gabonais est loin de prendre fin, bien au contraire, car de nombreux manquements y demeurent encore, dont les plus criants sont, sans aucun doute ce qui suit. Il n'y a aucune ponctualité dans les services, et l'écart entre les bus est généralement de plusieurs heures, même durant les heures de pointe où les populations sont massivement entassées en bordure de route, en quête d'un moyen de transport. Nombreux, aujourd'hui, ont encore à l'esprit le souvenir de la Sotravil, qui a su, de son temps, desservir Libreville et banlieues à la satisfaction de tous. Cette entreprise a coordonné de façon professionnelle le transport des élèves et des particuliers pendant plusieurs années. A l'étonnement de tous, pourquoi cela ne peut pas être le cas pour la Sogatra, dont les véhicules semblent pourtant être plus sophistiqués?

LE MANQUE D'ABRIBUS

Outre l'absence des bus, compte tenu de leur insuffisance numérique, il se pose le problème de lieux de stationnement, les clients sont à la portée des intempéries : soleil intense, pluie, poussières, etc. L'exemple le plus accablant qui frise un réel désespoir, c'est le cas des voyageurs qui attendent impuissamment les bus pour N'toum au grand carrefour Rio. Abandonnés à euxmêmes, ils doivent supporter la chaleur et la pluie au vu de tout le monde, sans que cela n'affecte aucune personne. Il est à noter que le véritable calvaire est la période de grandes pluies, le moment où des averses tombent continuellement, parfois durant plusieurs jours, créant un véritable désarroi auprès des voyageurs qui se demandent à quel saint se vouer, en fin de compte. Ce qui se produit à Rio, c'est pratiquement la même chose que l'on constate à toutes les stations de la Sogatra, aussi bien au centre-ville qu'en zone périphérique, comme dans les banlieues proches de la capitale.

l'inexistence d'abribus ; dans les

TAXIS COMPTEURS ET CONTRÔLES DE POLICES?

Sans avoir remédié à la question du déficit des bus susceptibles d'assurer un vrai trafic de masse, d'aucuns parlent déjà de taxis avec compteurs, surtout lorsque nul n'ignore le phénomène grandissant des embouteillages et l'absence d'un réseau routier urbain fiable. L'urgence n'est pas tant le luxe, même avec des engins très climatisés ou robotisés, l'essentiel pour les uns et les autres, c'est la garantie d'être transporté quotidiennement dans des conditions de commodité certaine et en toute sécurité. Et les bus doivent compléter l'action des taxis, qui semblent très insuffisants, même si l'on a l'impression que leur nombre ne cesse d'augmenter chaque jour, sans oublier les clandos en zone suburbaine.

Par ailleurs, faute de papiers réglementaires pour l'exercice du transport en commun en ville, à savoir le permis de conduire, l'assurance du véhicule, la carte grise, etc., nombreux sont ceux-là qui, lors de grands contrôle de police, préfèrent tout simplement cesser de travailler en mettant en sécurité leurs véhicules. Car la moindre contravention tourne autour de 24.000 f cfa et peut atteindre des centaines de mille, tout dépendant de la nature de l'infraction ou des pièces manquantes, sans omettre les humeurs de l'agent qui assure le contrôle. Malgré le fait que les forces de l'ordre soient accusés de malmener les chauffeurs de taxi et autres clandomen, tout confirme que leur présence est nécessaire, d'autant plus qu'ils contribuent fortement à lutter contre le grand banditisme en zone urbaine, où les sans-papiers sont en nombre grandissant et constituent une réelle menace dans les transports en commun.

RESPONSABILITES PARTAGEES

En somme, qu'il s'agisse de la Sogatra, des chauffeurs de taxi ou les clandomen, les conclusions sur les résultats obtenus sont quasiment les mêmes, les uns et les autres n'arrivent pas à résoudre de façon significative, cette épineuse question du transport des librevillois. Ils ne cessent de se jeter l'anathème entre eux, alors qu'ils sont tous directement impliqués, chacun à son niveau, en fonction du rôle qui lui est dévolu. C'est à croire que personne n'est responsable de rien, et à chacun de procéder comme bon lui semble ; tout se déroule comme s'il n'existait pas une vraie réglementation qui ordonnerait le travail des chauffeurs de taxi et du travail des clandomen, au point, par exemple, de fixer une tarification unique, régulant le transport urbain à Libreville. Une rationalisation de l'activité dans ce sens semble s'imposer, tout le monde en est conscient, les problèmes étant visibles à telle enseigne que rien ne peut passer inaperçu devant des gens attentifs et regardants sur les maux qui affectent leur quotidien de façon très dou-

Le présent propos n'est pas une critique adressée à l'endroit d'une personne en particulier ou en direction d'une institution précise, il s'agit ici de solliciter l'esprit nationaliste et altruiste des uns et des autres, dans le but de compatir ensemble aux différents problèmes de transport urbain et du réseau routier qui handicapent plusieurs Librevillois. Ces problèmes étant incontestablement réels, il s'avère urgent que tous les acteurs impliqués prennent désormais conscience de la situation et proposent, par la suite, des solutions concrètes et pérennes.

Dr Alphonse NDINGA NZIENGUI, Maître-assistant des universités

Potentiel brèves

LA PIP EST DÉSORMAIS EN MARCHE



Le Conseil des ministres du 18 avril dernier a adopté le projet de loi sur la mise en place de la prime d'incitation à la performance. C'est donc un signal fort que le gouvernement émet à tous ceux qui avaient encore des doutes à ce sujet.

LA PÂQUES CÉLÉBRÉE AVEC FERVEUR



Comme à l'accoutumée, les chrétiens du monde entier ont célébré les 20 et 21 avril dernier, la fête de pâques. Au Gabon, l'ensemble des chrétiens de toutes les congrégations ont répondu présents aux différents lieux de culte. Notons que la pâques rappelle aux chrétiens la mort et la résurrection de Christ.

LES JOURNÉES MÉDI-CALES OPHTALMOLO-GIQUES LANCÉES À LAMBARÉNÉ



La septième édition des journées médicales ophtalmologiques ont récemment eu lieu à l'hôpital Albert Schweitzer de Lambaréné, le chef lieu de la province du Moyen Ogooué. Notons que depuis la première édition de ces journées, près de 11600 patients ont déjà été pris en charge.

PIERRE ALAIN MOUNGUENGUI À YAOUNDÉ



Le président de la Fédération gabonaise de football, Pierre Alain Mounguengui, était récemment à Yaoundé où il a été reçu par le président de la Confédération africaine de football. Pendant cette visite, il a présenté au patron de la CAF, le projet qu'il entend mettre en œuvre pour le développement du football gabonais.

La rédaction

FOCUS

L'IHEM - Institut des Haut ment, l'Ecole de réfé

'Institut des Hautes Etudes de Management en abrégé I.H.E.M. est un établissement privé d'enseignement supérieur de gestion des entreprises et des administrations reconnu par l'Etat.

Fondée en septembre 2005, par M. Constant OYONO EBANG OBAME, MBA des sciences de gestion, cette Ecole offre aux étudiants, un enseignement pluridisciplinaire entièrement consacré aux études économiques et commerciales et constituant, une véritable synthèse de connaissances dans le domaine du Management des entreprises et des administrations à partir d'une unité de conception et de méthode induisant une forte complémentarité du corps professoral et une large possibilité de filières offertes aux étudiants.

L'I.H.E.M. entend donner aux étudiants venant de tous les horizons, une formation reposant sur un parcours prestigieux et conduisant à des postes à hautes responsabilités dans les administrations nationales, les organisations internationales, les entreprises industrielles, commerciales ou de service, les banques et les sociétés d'assurance ou de conseil, les cabinets juridiques ou la création de leurs propres entreprises.

Et c'est pourquoi, l'Ecole a mis en place une politique de coopération avec un certain nombre d'universités et d'Ecoles telles que la Rouen business School (France), l'IESEG School of management de Lille (France), l'Institut Universitaire du Golf de Guinée (Cameroun), l'Université de Quebec à Montréal-UQUAM (Canada) et l'Université de Douala. L'I.H.E.M qui croit que la formation technique et professionnelle doit s'accompagner à part égale de la culture générale, entend former des professionnels capables de maîtriser les nouveaux courants économiques et commerciaux et ayant une bonne ouverture intellectuelle, nécessaire à tout décideur.

A cet effet, des formations de premier, second et troisième cycles sont proposées conduisant à une diplômation d'Etat et à une diplômation d'Ecole (soumise à l'homologation de l'Etat) à finalité technique et professionnelle, à sa-

- Le Bachelor ou Licence professionnelle en trois (3) années après le Baccalauréat (Cycle normal : 180 crédits) ou en 1 année après le DUT (Cycle spécial : 60 crédits);
- Le DESS ou Master 2 en deux (2) années après la Licence (Cycle normal : 120 crédits) ou en une (1) année après la Maîtrise d'université (Cycle spécial :
- L'Exécutive MBA Master of Business Administration en deux année après le Master 2, le DESS ou le DEA (Cycle normal : 90 crédits) ou en une année (Cycle spécial : 45 crédits) ;
- Le Doctorat en une (1) année après l'Exécutive MBA

Le modèle de formation que développe l'I.H.E.M, un modèle internationalement reconnu pour le Management de haut niveau, est basé grosso modo sur deux grands principes :

- Une sélection rigoureuse des candidats;
- · Une volonté d'excellence académique en prise directe avec la réalité de la vie

PROGRAMME DE BACHELOR SPECIALISE OU LICENCE PROFESSIONNELLE

Le programme de Bachelor ou Licence professionnelle qui s'étend sur une année est d'abord recommandé aux professionnels, fonctionnaires et aux détendeurs d'un diplôme supérieur (DEUG, BTS, DTS, DUT, LP 2 soit BAC + 2) en activité de préférence et ayant des connaissances en marketing, commerce, finance, gestion, comptabilité, communication, administration et informatique.

Ensuite, les élèves détenteurs du baccalauréat, toutes séries confondues, peuvent y être inscrits pour une formation d'une durée de trois (3) années avec la possibilité de passer le DUT.

Le programme de Bachelor a pour thème général, les rapports entre l'entreprise ou l'administration et le management. De là découlent ses deux caractéristiques :

- C'est un programme d'initiation : il a pour objet d'introduire au langage, au raisonnement et aux grandes divisions managériales, de rendre familier le monde du management ;
- C'est un programme de synthèse: partant de l'idée que les différentes disciplines managériales applicables à l'entreprise et d'abord le marketing ne se comprennent bien qu'à partir de solides connaissances en gestion, il lie en permanence, l'étude de cette discipline aux autres disciplines: Commerce, Communication, Administration, Finance et Comptabilité.

En tout, il comporte, tous les éléments d'une bonne formation en Gestion des Entreprises et des Administrations dont les options proposées sont:

- 1 Information et Communication. Options : Communication d'Entreprise* / Journalisme */ Production Audiovisuelle*/ Marketing communication**
- 2 Gestion Commerciale. Options : Techniques de Commercialisation*/Commerce International* / Douane Transit */ Gestion Logistique et Transport ** Management des unités commerciales */ Marketing et Commerce Internatio-
- 3 Gestion Financière et Comptable. Options : Comptabilité Gestion*/ Banque Finance */ finance Comptabilité ** / Banque Assurance */ Assurance */ Audit et

contrôle de gestion financière**.

- 4 Gestion Administrative. Options : Administration générale*/ Administration Diplomatique et Consulaire**/ Administration des affaires maritimes**/ Administration sanitaire et gestion des institutions hospitalières**/ Administration scolaire et universitaire** / Administration du travail*/Administration et gestion des collectivités locales **
- 5 Gestion des PME et PMI**. Options : Entrepreneuriat (Création et Gestion des entreprises) *
- 6 Gestion des Ressources Humaines**. Options : Gestion du personnel*/ Administration du personnel*/ Audit et contrôle de gestion sociale**.
- 7 Gestion Touristique. Options : Gestion touristique et hôtelière */ Gestion touristique et environnementale** / Tourisme international **
- 8 Carrières juridiques **. Options : Assistant juridique / Conseil juridique / Clerc d'Huissier** / Clerc de notaire** / Assistant d'Avocat**
- **Licence professionnelle et Masters

LE MASTER'S IN MANAGEMENT, L'EXECUTIVE MBA ET LE DOCTORAT

Le programme de Master's de l'I.H.E.M qui s'étend sur dix huit (18) mois est d'abord recommandé aux personnes titulaires d'un diplôme de Bachelor ou Licence professionnelle et ayant de bonnes connaissances en matière de gestion. Il peut s'étendre également sur douze (12) mois dont trois mois de stage pour les élèves titulaires d'un diplôme de Master 1 ou de la Maîtrise d'université.

L'Exécutive MBA pour cadres - Master of Business Administration s'étend sur 12 mois de formation et reçoit des étudiants titulaires d'un Master 2 professionnel ou de recherche. Le Doctorat quant à lui s'étend sur une année après l'Exécutive MBA

Il s'agit de former des cadres spécialistes du Management, capables de mener à bien des missions de diagnostic, de planification et de conception des systèmes de gestion, d'organisation des entreprises et de maîtrise des processus décisionnels.

Cette formation en même temps généraliste et spécialisée au Management de haut niveau repose sur cinq principes:

- Stimuler les capacités intellectuelles;
- Favoriser le développement personnel;
- Produire des décideurs opérationnels capables d'assurer un haut niveau de responsabilité ;
- Renforcer l'adaptabilité et la mobilité des dirigeants de demain;
- Développer et acquérir une vision internationale.

Cette formation met donc l'accent sur la gestion conçue comme un processus intégré, et exige de la part des étudiants, une perception globale de l'environnement économique, technique, culturel et éthique de l'entreprise.

ORIENTATION ET PLACEMENT

Le service information et orientation de l'LH.E.M sur les filières de formation et les carrières offre des prestations visant à assurer des relations optimales entre les diplômés et les entreprises :

FRAIS DE SCOLARITE

CYCLES	D.U.T.	BACHELOR / LICENCE PRO- FESSIONNELLE	MASTER'S 1 & 2	MBA	DOCTORAT
Frais de scolarité	Jour on soir cycle normal	Cycle spécial	Cycle spécial / Cycle normal	Cycle special	Cycle spécial
Inscription.	80.000	80.000	80.000	80.000	80,000
1 ^{im} option	540000	720 000	900 000	1200 000	1800.000
2 ^{ims} option.	270000 x2	360 000 x 2	450 000 x 2	600 000 x 2	900.000 x 2
3 ^{ies} option	180000 x3	240 000 x 3	300 000 x 3	400 000 x 3	600,000 x 3
4 ^{ies} option	90000 x6	120 000 x 6	150000 x 6	200 000 x 6	300.000 x 6
Simu option	70000 x8	90 000 x 8	112500 x 8	-	

PIECES A FOURNIR POUR L'INSCRIPTION

- 1. Lettre de motivation du candidat adressée à l'Administrateur Directeur Général de l'I.H.E.M ;
- Copie légalisée de l'acte de naissance ;
- 3. Copie légalisée de diplôme du Bac, du D.U.T, / B.T.S. / D.T.S, de la Licence, de la Maîtrise, du DEA, du Master 2, du MBA ou l'équivalent ;
- 4. Attestation d'expérience professionnelle pour les travailleurs ;
- 5. 4 Photos d'identité ;
- 6. Frais d'inscription + 1er versement selon l'option choisie ;
- 7. Frais de mutuelle junior entreprise : 20 000 F CFA (payable à l'inscription);
- 8. Uniforme scolaire (2 tenues + polo): 90 000 FCFA;
- 9. Frais d'examen de fin d'année : D U T : 60 000 FCFA ; Licence professionnelle: 80 000 FCFA; Master 2: 100 000 FCFA; Exécutive MBA: 200 000 FCFA ; Doctorat : 300 000 FCFA (payable à l'inscription) ;
- 10. Frais de soutenance D U T: 50 000 FCFA / LP: 70 000 FCFA / Master: 100 000 FCFA / MBA: 200 000 FCFA / Doctorat: 300 000 FCFA.



AUX DIPLO

DIPLOME DETECH

: 3/4 (0) = 1 = L

ADMINISTRATIO

Etablissement pr

Campus A sis à STFO / Camp



es Etudes de Manageerence au Gabon



BOURSIERS ACCEPTÉS

• Pôle des sciences de gestion

Journalisme et Communication d'Entreprise

Gestion Commerciale et Marketing

Gestion Touristique, Hôtelière et **Environnementale**

Droit des Affaires et Carrières Juridiques

Réseaux Informatiques et **Télécommunications**

> Transit-Douane et Logistique-Transport

- Gestion financière, Banque, Assurances et Comptabilité
- Gestion des Ressources Humaines
- Gestion administrative et Collectivités locales
- Gestion des hopitaux et Sécurité sociale
- Pôles des sciences de la santé, et des sciences de l'industrie, ouverts dès l'année académique 2014 - 2015

L'IHEM, pour une bonne formation de proximité et l'excellence au service des générations!

CTORAT

PARATION

MES DETAT DE

UNIVERSITAIRE

NOLOGIE - DUT

or / Licence

SSIONNELLE

ivé d'Enseignement supérieur de Gestion des Entreprises et des Administrations agrée par l'Etat Contrat de partenariat N°00420/MENESTFPCJS avec le gouvernement gabonais ous B sis aux feux tricolores de la Peyrie / Campus C sis derrière les eaux et forêts entrée face Promo Gabon B.P. 26 764 Tél : 06 06 88 34 / 07 96 32 92 / 05 09 06 77 Libreville - Gabon

Site web: www.ihem-gb.org

Ils out dit ...

« Pour nous les anciens, ce qui est notre responsabilité, ce n'est plus de passer le témoin parceque c'est déjà fait. »



Michel Essonghé, membre du comité permanent du PDG

« La lutte contre le commerce informel constitue un réel défi pour le devenir du Gabon »



Gabriel Tchango, ministre du commerce

« L'opposition gabonaise ne saurait mieux proposer au peuple gabonais »



Guy christian Mavioga, porte parole de la majorité républicaine pour l'émergence.

« La Chine est l'ami fidèle de l'Afrique »



Sun Jiwen, ambassadeur de Chine au Gabon

« En buvant l'eau du puit, n'oublions pas ceux qui l'ont creusé »



Jonny B good, artiste Hip-hop gabonais

La rédaction

N - EXECUTIVE MBA



POTENTIEL ANNONCES

IMMOBILIER

LOCATION

Loue Maison 2 chambres en finition à 200000f okala auberge 1ère main 4 mois de loyer, 2 mois de caution et frais. Tél: 07852262.

Loue Studio ambowé quelques travaux à faire loyer, caution, frais 150000Fcfa

Loue Villa 2 chambres, 2 douches au bas de guégué 500000f loyer, caution, frais. Tél : 06347284

douche WC à nzeng ayong cité rose. 170000f tel: 06347284

placard salon cuisine avec placard 2 douches 2 we avec split gardien à 265000f mois, frais et caution.tel: 06347284

salon, cuisine 2 douches 2 wc dans clôture 400000f. 2 mois de caution + 1 mois d'avance. tel: 06347284

Loue Appartement en dure bon standing à Nzeng Ayong en bordure de route. 2 chambres placard, salon douche WC + WC visiteur dans clôture.300000f sans charges, mois, caution, frais. Tel: 06347284.

Loue Maison 2 chambres, salon, cuisine, douche WC interne dans clôture à l'ASGA. 150.000f sans charges. Mois, caution, frais, tel : 06347284.

Loue Résidence, 12 chambres, 4 salons, 4 cuisines, 8 terrasses, 8 WC, 8 douches, garage couvert, jardin, piscine, guérite, gardien et indépendance, 3 pièces douche et WC (agence). Pour chancellerie ou ambassade, Bureau Administratif et Societé. 12000000fcfa au Bas de guégué, Tél: 07510224

Loue Duplex, 5 chambres, 2 salons, cuisine, placards, 6 douches, 5 WC, terrasse, carreaux, compteur d'eau, Edan, garage, petit jardin, clôture individuelle, gardien jour et nuit. 1000000fcfa, avance, caution et frais d'agence, à Mindoubé II, Tél: 03173260 / 06091553

Loue Appartement, 2 chambres, 1 douche, WC, terrasse, un grand saloAn, chauffe-eau et 3 splits le tout dans la barrière à belle vue III. Loyer, caution et frais, 350000fcfa. Tél 04264698 / 06358237

Loue Appartement 1ere mains, salon, 4 chambres, cuisine, 2 douches, 2 WC à Okala, 450000FCFA loyer, caution et frais d'agence. Tel 03276841/07373427

Loue Appartement première mains, 2 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, terrasse, compteur eau, Edan clôture, 3 splits. 350000fcfa à NzengAyong, Tél 07510224

Loue Appartement, 2 chambres, salon, cuisine, Tel: 03276841 / 07373427 3 WC, 3 douches, placards, 3 splits, terrasse, compteur d'eau, Edan, clôture commune. 450000fcfa, avance, caution et frais d'agence. Tél: 03173260/06091553

Loue Appartement, 2 chambres, salon, 2 WC, chauffe eau, placards, clôture. 170000fcfa à douches, 2 wc, split. 330000FCFA, tel 07061480 Akebé plaine. Tel 07510224 à la cité rose

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, WC, 2 douches indépendante, jardin, clôture individouche, 2 splits, placards, terrasse, clôture com- duelle. 500000fcfa à Agondjé au château, mune. Avance, caution, et frais d'agence, à avance, caution, et frais d'agence. Tel Agondjé. 200000fcfa, tel 07510224

06347284

Loue Chambre en dur 58000f Tel : 06347284

Loue Studio en dure salon, cuisine, douche, Loue Studio, chambre, salon, cuisine, douche WC interne 1ere main. 150000f à Sibang carrefour betsaida, tel: 06347284.

Loue Appartement 1ere mains, salon, 4 chambres, cuisine, 2 douches, 2 WC à Okala, 450000FCFA loyer, caution et frais d'agence. Tél 03276841/07373427

Loue Appartement 2 chambres salon cuisine Loue Maison, 2 chambres, douche, we, cuisine, 125000fcfa à Baraka, libre le 7 mars. Tel 07061480

Loue Appartement haut standing 2 chambres Loue Studio, salon, chambre, cuisine américaine, douche, WC, avec split, clôturé à Kalikak. 175000fcfa/mois, loyer, caution et frais d'agence. Tel03276841 / 07373427

Loue Appartement haut standing 2 chambres, Loue Studio, chambre, salon, cuisine, WC, douche, 2 splits, placards, terrasse, clôture commune. Avance, caution, et frais d'agence, à Agondjé. 200000fcfa, tel 07510224

> Loue Villa 2 chambres, salon, cuisine, wc. douche, cuisine, terrasse, carreaux, clôture commune. 300000fcfa, avance, caution et frais d'agence. Tel 07510224, à Okala

Loue Villa, 2 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, clôture individuelle, carreaux. Avance, caution, et frais d'agence 500000fcfa à Agondjé. Tel 07510224

Loue Villa à Okala, 3chambres, 1 salon, 1 cuisine, 2 douches et WC, 2 terrasses, Iparking. 450000fcfa agence, tel 05576976

Loue Grande maison de 3 chambres, 2 douches, 2 terrasses, 1 grand salon. 260000FCFA à Alibandeng, Tél: 07061480

Loue chambre Américaine, cuisine, douche et WC dans barrière sécurisé. 150000fcfa, tel 04264698/06358237

Loue Maison à Mindoubé III, 3 chambres, 1 salon, cuisine, 3 douches et WC interne, 2 terrasses. 175000fcfa agence, tel 05576976

Vend Maison en dur jusqu'au chainage, prix 6000000fcfa à belle vue 04603720/06065067

Loue Appartement en dure bon standing à Nzeng Ayong en bordure de route. 2 chambres placard, salon douche WC + WC visiteur dans clôture.300000f sans charges, mois, caution, frais. Tel: 06347284.

Loue Studio, salon, chambre, cuisine américaine, douche, WC, avec split, clôturé à Kalikak. 175000fcfa/mois, lover, caution et frais d'agence.

Loue Studio, chambre, salon, douche, wc, cuisine, 150000Fcfa à Akebé ville. Tel 07061480

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, 2 douches,

Loue Villa, 3 chambres, salon, cuisine, 3 WC,

Loue Chambre américaine 80000f. Tel : Loue Studio, chambre, salon, cuisine, terrasse, douche interne, au quartier Akébé ville. 170000fcfa sans charge, deux mois de cautions, un mois de loyer et frais d'agence. Tel 05207948

> et WC à la poste d'Akébé à la voie principale. 150000fcfa, loyer, caution et frais. Tel 04264698/06358237

Loue Studio en dur clôturé, chambre, salon, cuisine, douche et WC, climatisé, libre a la fin Vend Immeuble à 2 niveaux avec 6 appartedu mois. 150000fcfa, tel 04901750, à Nzeng Ayong

Loue Chambre Américaine à Nzeng Ayong, avec charge, première main, clôturé. 110000fcfa, tel 04901750

Loue Chambre américaine, douche plus WC et coin cuisine, à Nzeng Ayong, première main, clôturé. 125000fcfa avec charge. Tel 04901750

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, douche et WC, splitté. Prix 200,000fcfa. tel 04264698/06358237

Loue Chambre, salon, cuisine 2 douches, terrasse, chauffe eau et split, parking. Prix 230000fcfa avec charges à Owendo, tel 03118054

VENTE

Vend Villa de 4 chambres, grand salon 2douches, 2wc. 250000000f a Nzeng avong. tel: 06347284

Vend Maison à Owendo, 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches complète, terrasse plus placards. 07852262. 40.000.000fcfa à débattre. Tel 04901750

Vend Akébé pleine Ofnacome, maison en dur habitable de suite. 2 chambres, salon, cuisine, 1 douche, 1 WC intérieur, conteur d'eau et de Vend Terrain au carrefour SNI Owendo en borcourant, 12000000f, tél 05268078/06439103

Vend Immeuble sur 1500m2 inachevé, 4 appartements de 2 chambres, salon, cuisine, douche et WC, 2 studios, 1 duplex, 3 chambres, plan de bornage, à Okala Ciciba. 280000000fcfa à débattre, tel 04264698/06358237

Vend Appartement au premier niveau, salon, 3 chambres, cuisine, douche, WC, clôturé. Mindoubé I, direction Sovog. 17000000fcfa, Tél 05087368/04264698

Vend Villa 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches et WC au quartier Razel à Owendo. 40000000fcfa, tel 05207948

Vend Maison en dur 3 chambres, salon, cuisine, douche, et WC à Nzeng Ayong. Prix: 30.000.000f. Tél: 06347284 03187739

Vend Maison en dur jusqu'au chainage, prix 6000000fcfa 04603720/06065067

Vend Duplex a Nombakélé saint germain, 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 2 WC plus dépendance sur le goudron. Prix 60000000f, titre foncier. Tel 05268078/06439103

Loue et vend Maison a Akébé pleine, 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, terrasse avec grille de sécurité partout. NB : à 100m de la route, 13000000f habitable de suite. Tel 05268078/06439163

Vend Maison inachevé, salon, 2 chambres, cuisine, douche à Agondjé derrière les tchanguettes. 17000000fcfa, Tel 05087368/07373427

Vend Maison en planche 2 chambres salon cuisine douche à 600000f non loin de la route à nkoltang avec eau et courant.

Vend Maison 4chambres et terrain à ntoum quartier 2 lions a 27.000000f. Tel: 07852262.

ments et des studios a coté sur 1800m2 de superficie. 400000000f à débattre avec titre foncié.tel:06347284.

Vend Villa 3 chambres au pk12 nouvellement construite. 37.00000f a debattre.tel :06347284.

Vend Maison 4 chambres à l'école normale.30000000f à débattre.tel :06347284.

Vend Studios 4 chambres valeur locative 390.000f/mois avec papiers à 30000000f à dé-

TERRAIN

VENTE

Vend Terrain de 1000m2 au carrefour bambouchine après la base d'antraco. 4.000000f à débattre. tel: 06347284.

Vend Terrain 1200m2 avec soubassement d'une maison de 4chambres après la cité amissa d'angondjé avec titre foncier 11000000f.tel :

Vend Terrain 1500, à la 2ème cité oprag d'owendo port avec titre foncier à 28.000000f

dure de route 1000m², papier disponible. Demande de titre foncier en cours, décret définitif et autorisation de construire, plan de bornage de titre. 150000000fcfa, tel 05576976

Vend Terrain plat putatifs, superficie 520m2, route principale à Bizango Biberi. 3500000fcfa, TEL 07510224

Vend Terrain 1500, à la 2ème cité oprag d'owendo port avec titre foncier à 28.000000f

Vend Terrain 1200m2 avec soubassement d'une maison de 4chambres après la cité amissa d'angondjé avec titre foncier 11000000f.tel : 07852262.

Vend Terrain 5000m2 à 9000000f tel :

Vend Terrain au bord de mer à 450000000f tel : 07852262.

ELECTROMENAGER

VENTE

Vend Télévision de marque Samsung (provenance France) 43 pouces, 109cm Tél: 06 25 39 79 / 06 52 90 20

Vend Voiture Toyota advensis, 500000f à débattre. Tél: 06347284

Vend Voiture Toyota advensis, 500000f à débattre, Tél: 06347284

NUMEROS UTILES & URGENCES

SERVICES PUBLICS

-	THE ! TOWN I OWNER OF	
0	Renseignements téléphoniques nation	шх12
0	Renseignements téléphoniques intern	ationaux16
ø	Préfecture de police	01 72 00 43 / 17 20
	Dérangements téléphoniques	
	Police secours	
0	SAMU et ambulances	13 00
0	Infos sida	13 13
0	Sapeurs pompiers	01 74 09 55 / 18
0	CHU	01 74 40 80
0	Gendarmerie nationale	01 73 11 58
ø	Permanence gendarmerie	01 73 20 36
	Police judiciaire	01 72 09 51
ø	Brigade anticriminelle	01 72 00 43
0	SEEG dépannages	01 76 73 73
0	Cabinet Préfet de police	01 72 09 00

HOPITALIX ET CLINIOLIES

1	IOITIAUX ET CLIIV	GIUDI
6	Centre hospitalier de Libreville	01 74 40 80
0	Hôpital de Nkembo	01 76 21 30
0	Fondation Jeanne EBOR1	01 73 27 71
0	Hôpital d'Instructions des armées	01 79 00 00
0	Cabinet de Groupe	01 74 32 32
0	Cabinet médical NOMBIE	07 82 06 06
0	Clinique BIYOGHE	01 74 29 62
0	Clinique des Cinq Palmiers	01 74 31 40
0	Polyclinique CHAMBRIER	01 76 14 68
	Clinique Sainte Alice	
	Clinique de la Paix	
0	Polyclinique EL RAPHA	07 98 66 60
0	Union médicale.	01 73 70 85
0	S.O.S Médecin.	01 74 08 80
6	Hôpital Albert SCHWEITZER	07 24 00 24

COMPAGNIES AERIENNES

6	Aéroport de Libreville (ADL)	01 73 62 44
0	Air France	01 79 64 64
0	LUFTHANSA	01 74 08 40
0	ROYAL AIR MAROC	01 73 10 25
0	CAMAIR-CO	05 73 76 20
0	Sénégal AIRLINES	
0	SOUTH AFRICAN AIRWAYS	
0	Air Nigéria.	01 17 60 37
0	AFRICA AIRWAYS BENIN	
0	SKY GABON S.A	01 44 32 68
6	ETHIOPIAN AIRLINES	05 93 16 60
1	ETHIOT BEVTUGENCES	

COMPAGNIE FERROVIAIRE

SETRAG:.....01 70 80 60

PHARMACIES DE GARDE

6	Pharmacie de garde du PK6	06 75 61 12
	Pharmacie du beau sejour	
	Pharmacie du commissariat central	
0	Pharmacie de nzeng-ayong	0519 0279
	Pharmacie de la Poste.	
0	Pharmacie les Forestiers	0172 2352
0	Pharmacie Sainte Marie	0174 0052
0	Pharmacie d'Oloumi	01721586

TRANSPORTS TERRESTRES

0	SOGATRA01 76 20 09	1
	Transport TANKES01 74 48 99	
0	Bitam Express	
0	MAJOR Transport07 43 54 09	8
	La MOLVILLOISE Transport Plus07 40 43 54	



LES DEFIS DE L'EMERGENCE

ECONOMIE

La BOP : un instrument d'opéra-tionnalisation du budget de l'Etat

L'arrivée de la démocratisation des institutions publiques par le vent de l'Est de la décennie quatre-vingt dix, a, sur un tout autre plan pour les espaces capitalistes, sonné le glas des années de gestion calamiteuse qui avait vu plonger dans la gabegie et la mauvaise gouvernance, les pays du tiers-monde. Les premières thérapies que le FMI et la Banque Mondiale recommandent à leurs «clients» sous-développés sont suivies de conditions de politiques économiques d'austérité permettant un retour aux équilibres financiers. Mais cette formule n'a pas pleinement joué son rôle. De nos jours, on évoque comme panacée, pour atteindre l'objectif d'un Gabon émergent, planification budgétaire comme outil d'opérationnalisation du budget de l'État axé sur les résultats et l'atteinte des objectifs de développement, galvaudé sous l'appellation de Budgétisation par Objectif de Programme (BOP), traduisant en acte le plan stratégique Gabon émergent (PSGE) qui découle du programme de société l'avenir en confiance.

a multiplicité des cadres conceptuels, dont pour la /plus part, divergent entre eux, pour sortir de l'absence de performance de nos économies dont l'extraordinaire illustration est l'impact social négatif marqué par le triptyque "Dette, Détournement de fonds, Démagogie", a longtemps favorisé le retard que connaissent certains pays pauvres. Les reformes profondes engagées par les pays membres de la zone CEMAC, à savoir la modernisation de l'État et l'assainissement des dépenses publiques pour une meilleure répartition par la mise en place de la nouvelle nomenclature budgétaire de la loi des finances (LOF) élaborée depuis 2004, techniquement exprimé par la Budgétisation par Objectif de programme (BOP). A entendre les experts occidentaux, il ne s'agit plus là d'une simple amélioration de la procédure budgétaire, mais d'un changetotal de perspective. Cependant, cet avis n'est nullement partagé par les populations qui trouvent que ces outils de modernisation de l'Etat qui visent à sortir notre économie de sa léthargie, tendent plus à redresser les indicateurs économiques sans toutefois impacter corolairement les indicateurs

À ce propos, le lambda gabonais n'est-il pas en droit de s'interroger? S'agit-il encore d'une énième tentative d'assainir les économies des pays pauvres, cependant dotés de croissance très significative mais peu parlante sur le plan social ? Et si la BOP est cet outil de gestion de sortie de crise de l'économie gabonaise, que nous est-il alors permis d'espérer pour échapper au scepticisme quelque peu nourri à raison, par la curiosité saint-thomasienne au regard du jubilé du cinquantenaire de nos indépendances, où nos villes sont toujours des bidonvilles et les citoyens y vivent dans des conditions inhumaines? De l'autre coté, les optimistes s'accordent déjà à la citation de Louis-Marie PARENT « Imitons l'abeille, elle fait des grandes randonnées, sans perdre son objectif ».

Notre objectif commun à tous est de voir nos pays de la zone CEMAC se hisser au rang d'économie émergente ici l'an 2025 et le plutôt sera le mieux, quand on sait que l'élaboration des programmes doit répondre aux attentes communément exprimées par les populations dont les objectifs bien-que cadrant à la politique générale (PSGE) pour le cas du Gabon, ne suffisent pas à eux seuls pour la faisabilité de l'émergence du Gabon.

Reprenons à notre compte, les critiques récurrentes concernant l'inadaptation des programmes importés sans toutefois les tropicaliser comme il est d'expression ici, occultant ainsi le fait que tout est perfectible, et que toute innovation du genre fait appel à des changements radicaux des mentalités de manière irrévocable. Cela passe impérativement par le suivi et le contrôle des actions ou programmes. Nous ne parlons pas ici des belles procédures écrites noir sur blanc et qui écument les tiroirs des bureaux administratifs. Nous parlons du contrôle sur le terrain réalisé d'une part, par les corps d'inspection des ministères, à savoir l'Inspection générale des finances, Inspection générale des affaires sociales, et d'autre part par une entité indépendante, particulièrement, les agents assermentés de la Cour des comptes, qui doivent se voir aider par un dispositif des textes juridiques où les magistrats joueront un rôle majeur dans l'atteinte de performance de nos économies respectives, à l'aide d'un cadre juridique assez répressif à même de sanctionner et punir les "voleurs à col blanc", qui sont les véritables obstacles de toute modernisation de l'Etat. Et le Sénégal en la matière fait école, par l'arrestation de Karim WADÉ qui ne cesse de faire la une des stations de télévision du monde. La bonne gouvernance, pour dire l'ensemble de règles et méthodes organisant le réflexion, la décision et le contrôle de l'application des décisions ; occupe une place primordiale en tant que maillon central de la BOP, met en avant la notion du rendre compte,

Fort heureusement, le processus a été engagé il y a déjà neuf (9) ans. Le budget tel que défini par le mémento du Trésor Public, est constitué par des comptes qui décrivent, pour une année civile, toutes les ressources et toutes les charges de l'État, Cet état prévisionnel pour l'année à venir, répond à un double objectif global. Dans un premier temps, il répond à une obligation légale. Dans un second temps, c'est un outil d'évaluation des performances. On ne peut évoquer la performance sans toutefois parler des objectifs en matière de finances pu-



en finance on parle de reporting, qui est un excellent moyen de publication des comptes de l'Etat et

La LOF et le double objectif du Budget de l'État

d'indicateur des mesures de perfor-

Le périmètre des dépenses tant de fonctionnement que d'investissement et des recettes qu'engrange l'État, peut être défini de façon plus ou moins large dans la loi des finances (LOF). Ces opérations qui s'enregistrent en terme de flux d'entrées et de sorties d'argents, sont déterminées par l'article 1 de la loi organique relative aux lois de finances du 1er août 2001 en occident qui se singularise des autres lois par sa qualité de détermination des charges et des ressources prévisionnelles de l'État. Au Gabon la LOF articulée techniquement par la Budgétisation des objectifs de programmes et élaborée depuis 2004, est la nouvelle nomenclature budgétaire qui va favoriser le passage au budget de résultat processus qui

bliques qui ne cessent de se doter d'outils sophistiqués et d'élaboration quelque peu complexe. La Budgétisation par Objectif de Programme, comme outil évoqué de la modernisation de l'Etat gabonais, vise en effet à appliquer les dispositions de la Loi organique qui se situe au plus haut niveau de l'ordre juridique national gabonais, juste en dessous de la Constitution, et qui s'apparente à une constitution financière complétée par toute une série de textes d'application en la matière.

En recensant les principales composantes de la budgétisation par objectif de programme, il est possible déjà de mettre en avant le rôle prépondérant de l'Exécutif dans la préparation du budget, comme le souligne l'article 28 de la loi des finances bien que l'orientation budgétaire, dans le cadre du débat, reste le propre des parlementaires, qui à juste titre, semblent trouver en la BOP, l'outil de la bonne gouvernance des deniers publics. Mais de quels objectifs parle-

prend du temps et très couteux. t-on ici, quand on sait que les réponses aux attentes des gabonais, à savoir se nourrir, se loger décemment et s'éduquer correctement, tardent à se concrétiser, au regard des quelques avancées du secteur de la santé? À ce sujet Makhtar DIOP Vice-président de la Banque Mondiale pour la région Afrique, lors de sa visite de travail du 14 janvier 2014, dans le cadre de la politique de la Banque Mondiale (BM) en matière de réduction de la pauvreté et la diversification des économies nationales, a pleinement évoqué en conférence de presse, l'absence de corrélation entre la croissance estimée à 7% en 2014 dont l'indicateur phare est le Produit Intérieur Brut (PIB) et le bienêtre caractérisé par l'Indice de Développement Humain (IDH), dont les résultats du Rapport sur la pauvreté au Gabon, étude menée par le cabinet McKinsey, évoque une intervention d'urgence, le programme de la Banque Mondiale siée aux paradoxes des pays subsahariens qui disposent d'énormes richesses naturelles mais qui ne cessent de présenter des indicateurs de pauvreté très élevés. Les programmes évoqués par la BOP ne doivent toute leur légitimité que s'ils sont la réponse aux attentes des gabonais qui s'accordent et épousent la pensée de Moses ISE-GAWA: « Bien manger est un objectif digne de toutes luttes »

> Pour se nourrir correctement, se soigner et se loger décemment et s'éduquer : voici les axes prioritaires sur lesquels les programmes d'urgence doivent répondre pour hisser le Gabon vers l'émergence. Les axes cités doivent être traduits en objectifs SMART : Spécifique et Mesurables, comme atteindre la sécurité alimentaire, cela se mesure par la baisse des importations massives des produits alimentaires. Les besoins primaires des populations, soulignés sont des emplois qui nécessitent des ressources ou financement sûr. Ce besoin de financement ainsi mentionné requiert la collecte plus que substantielle des recettes. Un tel bilan nous amène à faire le point de l'évolution des rentrées de ressources par rapport aux prévisions budgétaires, surtout pour ce qui concerne, les recettes non pétrolières. Une telle analyse permettrait de bien cerner l'impact réel de la Budgétisation par Objectifs de Programmes de l'État en tant qu'instrument de pilotage de l'économie.

Euloge Hervé MAGNAKA DIBA, Ingénieur financier

MARCHES FINANCIERS ET BOURSIERS

Devises	
1 USD	493,434 FCFA
1 EUR	655,896 FCFA
1 MAD	58.45 FCFA
1 GBP	821,242 FCFA
100 CHF	55448,2 FCFA
100 ZAR	4551,02 FCFA
1 CAD	449,226 FCFA

	Coût de l'échange	Date
Or	1357.20 \$/t	23/04/14
Argent	21.09/USD/ once	23/04/14
Café	2.06/USD/ livre	23/04/14
Cacao	3006 USD/t	23/04/14

Matières 1ères

CAC 40	4436.08	23/04/14
DOW JONES	16245.87	23/04/14

Baril de pétrole	Prix	Date
BRENT	105.93	23/04/14

Opportunités d'affaires →Le projet de loi sur la

Prime d'incitation à la performance a été adopté par le gouvernement gabonais. → Moov Gabon est le pre-

mier opérateur de téléphonie mobile locale à être certifié ISO 9001.